

収益の仕組み REVENUE COMPOSITION

当社はコンビニエンスストア事業をフランチャイズ展開しています。一般の小売業であれば売上高がそのまま収益となりますが、フランチャイズ事業を営む当社は営業総収入が収益となります。営業総収入とは、右ページの図の通り①加盟店から得るロイヤルティ、②エリアフランチャイザー（以下、エリアFC）からの収入、③自営店売上高、④その他の営業収入の4つから構成されています。

- ①加盟店から得るロイヤルティは、営業総収入の過半を占めています。ロイヤルティは、月間の加盟店売上高の荒利益にフランチャイズ契約で定められたロイヤルティ率を乗じて算出します。（フランチャイズ契約に関する詳細はP.8、9「フランチャイズ契約」を参照）
- ②エリアFCからの収入は、当社がコンビニエンスストア事業に関する情報やノウハウをエリアFCに提供し、その対価としてエリアFCから受領するフィーを指します。2010年2月期末現在、サークルKサンクスのエリアFCは13社あります。（エリアFCに関する詳細はP.28、29「エリアフランチャイザーの状況」を参照）
- ③自営店売上高は営業総収入に対する構成比の第2位を占めています。また、自営店売上高は自営店店舗数の増減に伴い変動する数値です。2010年2月期末の自営店は418店となりました。（自営店比率の推移はP.15「契約タイプ別店舗比率」を参照）
- ④その他の営業収入の主なものは不動産賃貸収入です。Aタイプの店舗のうち、当社が店舗を賃借し、それを加盟店へ転貸するタイプがあります。このため、転貸しているAタイプの店舗の家賃はいったん販管費に計上され、加盟店から受け取る家賃が収入として計上されます。これが不動産賃貸収入の主なものです。

Circle K Sunkus operates a franchised convenience store business. Whereas net sales constitute the direct source of earnings for non-franchise retailers, operating revenue is the source of earnings for Circle K Sunkus' franchise business. As shown in the chart on the right page, operating revenue is drawn from four main sources: ① royalties on gross profit of franchised stores, ② license fees from area franchisers, ③ net sales of Company-owned stores and ④ other operating revenue.

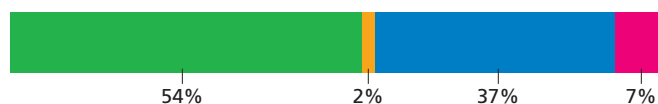
① Royalties on gross profit of franchised stores represent the majority of operating revenue. These royalties are a certain percentage of each store's monthly gross profit, as prescribed in the franchise agreement. (For further details, please refer to the "Franchise Agreements" section on pages 8 and 9.)

② License fees from area franchisers are paid to Circle K Sunkus in return for the provision of information and expertise concerning the convenience store business. As of February 28, 2010, Circle K Sunkus had 13 area franchisers. (For further details, please refer to the "Area Franchisers" section on pages 28 and 29.)

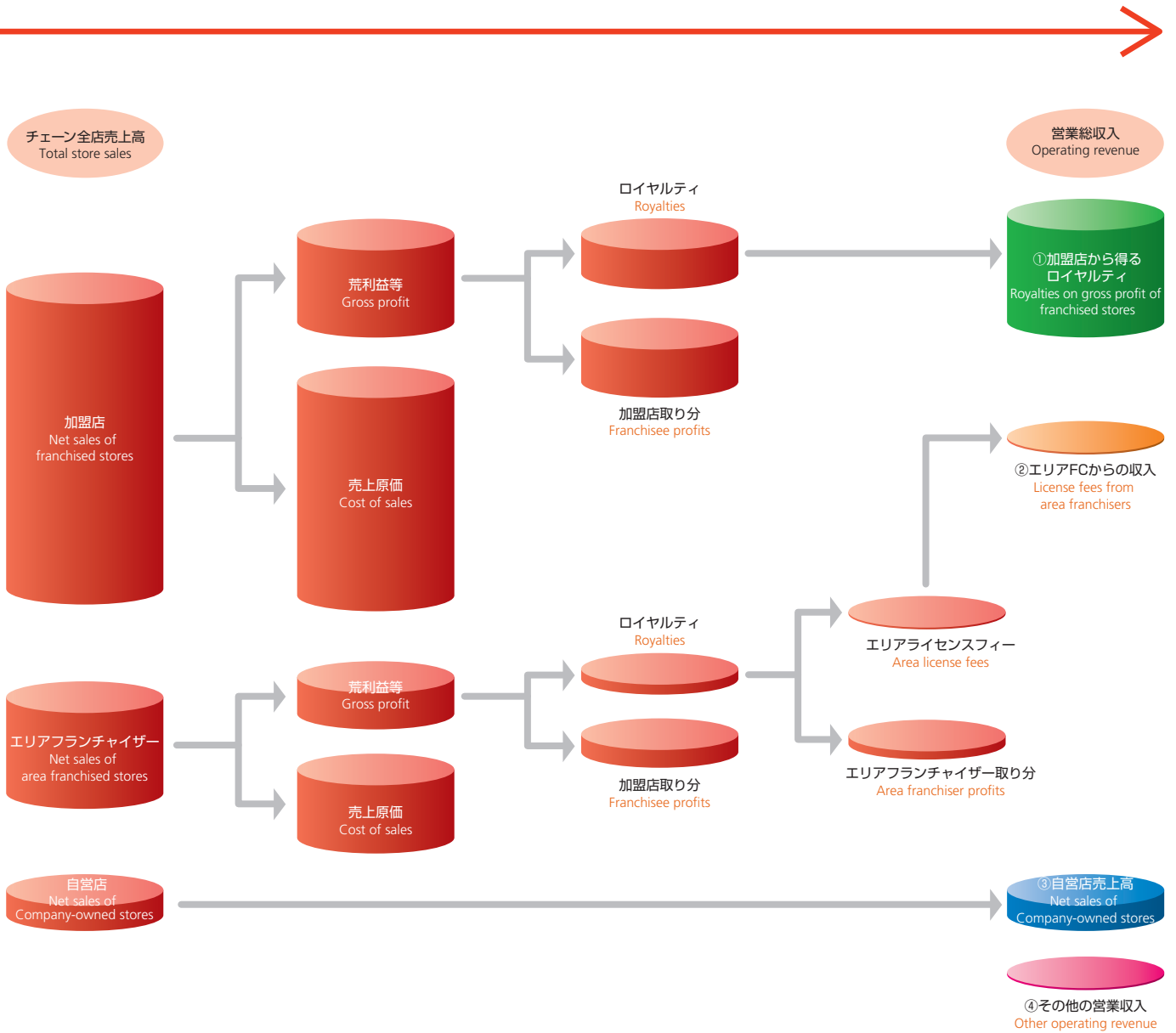
③ Net sales of Company-owned stores represent the second-largest component of operating revenue. Net sales of Company-owned stores vary according to changes in the number of Company-owned stores. As of February 28, 2010, Circle K Sunkus had 418 Company-owned stores. (For trends in the ratio of Company-owned stores, please refer to the "Breakdown by Franchise Agreement Type" section on page 15.)

④ The primary component of other operating revenue is real estate rental income. For Type A agreement stores, Circle K Sunkus leases the stores. Circle K Sunkus subleases some of these stores it leases to franchisees. The main component of real estate rental income is rent received from franchisees after Circle K Sunkus records store leasing expenses for Type A agreement stores it subleases, as selling, general and administrative (SG&A) expenses.

営業総収入内訳 Breakdown of Operating Revenue



- ① 加盟店から得るロイヤルティ
Royalties on gross profit of franchised stores
- ② エリアFCからの収入
License fees from area franchisers
- ③ 自営店売上高
Net sales of Company-owned stores
- ④ その他の営業収入
Other operating revenue



下記要因が変動すると… Changes in the factors below would impact operating revenue as follows:

