

CircleK Sunkus



2007年2月期 投資家ガイドブック

Investors' Guide 2007

For the year ended February 28, 2007



目次 CONTENTS

連結ハイライト	Consolidated Highlights	1
会社の沿革	Corporate History	2
収益の仕組み	Revenue Composition	4
フランチャイズ契約	Franchise Agreements	6
物流の仕組み	Distribution System	8
決算解説	Guide to Earnings	10
店舗における収益イメージ	Example of Income at Stores	11
店舗の状況	Profile of Stores	12
売上の状況	Sales Breakdown	14
地域別の状況	Performance by Geographic Region	18
エリアフランチャイザーの状況	Area Franchisers	20
連結財務指標	Consolidated Financial Indicators	22
1株当たり指標／株式履歴	Per Share Data/Stock History	24
コンビニエンスストア業界の状況	Convenience Stores in Japan	25
連結財務諸表	Consolidated Financial Section	28
会社概要	Corporate Data	33

本誌に記載した財務諸表の数値は、日本の会計基準によるものであり、百万円未満を切り捨てて表示しています。

Figures presented in this report conform to the Company's Japanese financial statements, with amounts less than one million yen rounded down.

当社は多様化するお客様のニーズにお応えするため、経営ビジョンを「WAKUWAKU(ワクワク)のある企業」「質の向上」と決めました。店舗運営・店舗開発・商品開発などあらゆる部門における営業力を強化し、徹底した質=Qualityの向上を図ることで、この厳しい環境下でも勝ち残れる企業を目指してまいります。

Aiming to satisfy diversifying customer needs, Circle K Sunkus has defined two priorities as its management vision: "Become a Truly Exciting (WAKU WAKU) Enterprise" and "Improve Quality." By strengthening sales capabilities in various divisions, including store operations, store development and product development, and driving far-reaching improvements in quality, we aim to rise above a challenging operating climate.

本投資家ガイドブックについて

この投資家ガイドブックは、前半のP.2～P.11において当社の基礎的な情報を、後半のP.12以降において5期分の営業指標および財務指標をご紹介します。また、下記マークの付いているデータは当社ホームページよりダウンロードいただけます。

Contents of this Investors' Guide

The first half of this Investors' Guide presents basic information on Circle K Sunkus from pages 2 to 11, while the second half shows key operating and financial indicators for the past five fiscal years from page 12 onward. Figures with the following "Download" mark can be obtained from Circle K Sunkus' website.



ホームページアドレス(日本語サイト)

<http://www.circleksunkus.jp/company/investor/>

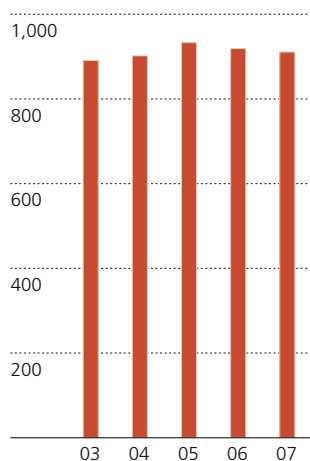
URL (English)

<http://www.circleksunkus.jp/english/investor/>

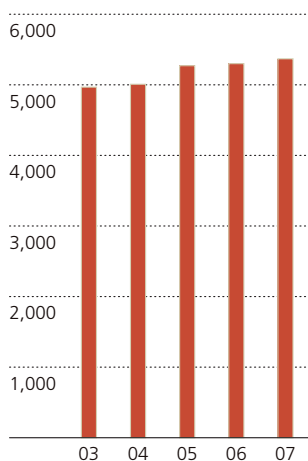
連結ハイライト CONSOLIDATED HIGHLIGHTS



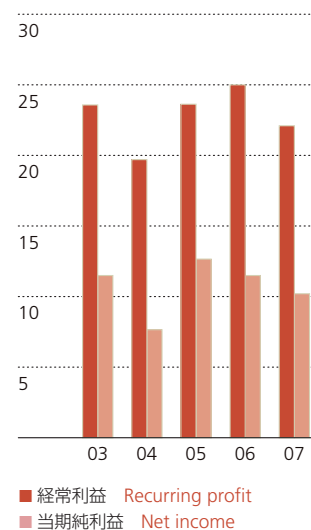
チェーン全店売上高
TOTAL STORE SALES
(10億円/¥ billion)



期末店舗数
STORES AT YEAR-END
(店/stores)



経常利益/当期純利益
RECURRING PROFIT/
NET INCOME
(10億円/¥ billion)



■ 経常利益 Recurring profit
■ 当期純利益 Net income

DOWN 連結 サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S (Consolidated) (単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
チェーン全店売上高:	Total store sales:					
単体	Non-consolidated	891,889	883,894	907,407	898,741	872,844
連結子会社	Consolidated subsidiaries	-	18,353	26,113	21,082	38,437
合計	Total	891,889	902,247	933,521	919,824	911,281
期末店舗数(店):	Stores at year-end:					
単体	Non-consolidated	4,967	4,851	5,128	5,154	5,104
連結子会社	Consolidated subsidiaries	-	157	143	146	265
合計	Total	4,967	5,008	5,271	5,300	5,369
営業総収入	Operating revenue	158,313	169,501	176,843	184,190	194,392
営業総利益	Operating gross profit	122,731	127,747	132,099	133,259	134,033
営業利益	Operating income	24,168	22,435	24,384	25,785	23,113
経常利益	Recurring profit	23,574	19,701	23,625	25,031	22,110
当期純利益	Net income	11,490	7,651	12,654	11,498	10,237
1株当たり当期純利益(円)	Net income per share (¥)	132.3	87.8	146.2	132.8	119.9
総資産	Total assets	194,487	204,873	201,055	211,767	212,377
純資産	Total equity	106,083	110,945	110,043	118,392	119,883
自己資本当期純利益率(%)	Return on equity (ROE) (%)	11.3	7.1	11.4	10.1	8.7

注: 1. 2003年2月期および2004年2月期における連結主体は持株会社シーアンドエスのため、チェーン全店売上高および期末店舗数の単体欄には、サークルKとサンクスの合算値を記載しています。

2. 各決算期の対象となる連結子会社についてはP.10をご覧下さい。

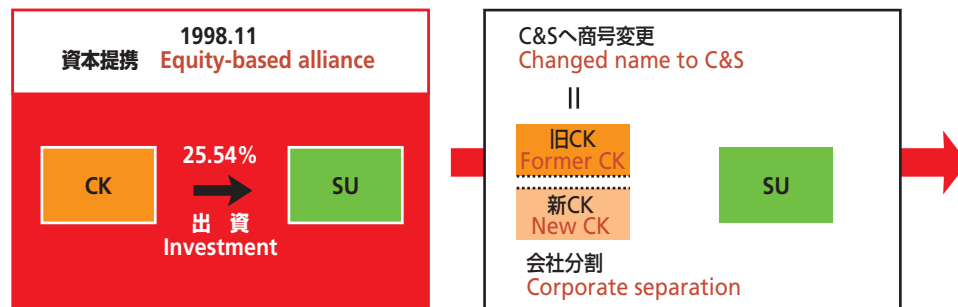
Notes: 1. In the fiscal years ended February 28, 2003 and February 29, 2004, holding company C&S Co., Ltd. was the Group's parent company. Accordingly, total store sales and the number of stores at year-end on a non-consolidated basis are the sums of corresponding figures for Circle K and Sunkus.

2. Please see page 10 for details on consolidated subsidiaries in each fiscal year.

🌟 サークルKサンクス(CKS)／シーアンドエス(C&S) 🌟 サークルK(CK) 🌟 サンクス(SU)

- 1979年12月 🌟 ユニー株式会社と米国ザ・サークルK・コーポレーションが業務提携し、「サークルK・ジャパン事業部」が発足
- 1980年 3月 🌟 ユニー株式会社の事業部として第1号店を愛知県名古屋市に開店
7月 🌟 株式会社長崎屋の出資により株式会社サンクスを設立
11月 🌟 1号店を宮城県仙台市に開店
- 1984年 1月 🌟 ユニー株式会社の100%出資により、サークルケイ・ジャパン株式会社を設立
4月 🌟 ユニー株式会社より、米国ザ・サークルK・コーポレーションとのライセンス契約を引き継ぐ
- 1985年 4月 🌟 チャージ荒利分配遞減方式を導入
- 1986年 3月 🌟 エリアフランチャイズ事業を開始
- 1987年 4月 🌟 エリアフランチャイズ事業を開始
- 1991年10月 🌟 社名を株式会社サンクスアンドアソシエイツと改称
- 1993年11月 🌟 米国ザ・サークルK・コーポレーションより、日本におけるライセンス契約上のすべての権利を譲り受ける
- 1994年 2月 🌟 筆頭株主が株式会社長崎屋から小野グループに異動
- 1995年10月 🌟 名古屋証券取引所市場第2部に上場
- 1996年 9月 🌟 東京証券取引所市場第2部に上場
- 1997年 9月 🌟 東京証券取引所、名古屋証券取引所市場第1部に指定
9月 🌟 店頭売買有価証券として登録
- 1998年 9月 🌟 東京証券取引所市場第2部に上場
10月 🌟 サークルケイ・ジャパン株式会社と株式会社サンクスアンドアソシエイツが企業提携
11月 🌟 筆頭株主が小野グループからユニグループへ異動
- 2000年 2月 🌟 東京証券取引所市場第1部に指定
11月 🌟 新フランチャイズ契約パッケージを導入
- 2001年 7月 🌟 持株会社 株式会社シーアンドエス発足
- 2002年 7月 🌟 サークルKとサンクスの合計店舗数が6,000店を超える(エリアフランチャイズを含む)
- 2004年 9月 🌟 株式会社シーアンドエス、サークルケイ・ジャパン株式会社、株式会社サンクスアンドアソシエイツの3社が合併し、株式会社サークルKサンクス発足
- 2005年 2月 🌟 環境マネジメントシステムの国際規格「ISO14001」認証を取得
4月 🌟 電子マネー「Edy」による決済を全店へ拡大
- 2006年 2月 🌟 新業態のミニスーパー「99イチバ」の1号店を開店
9月 🌟 20～30代の働く女性をメインターゲットとしたニューコンセプトストア「Fork Talk」を開店

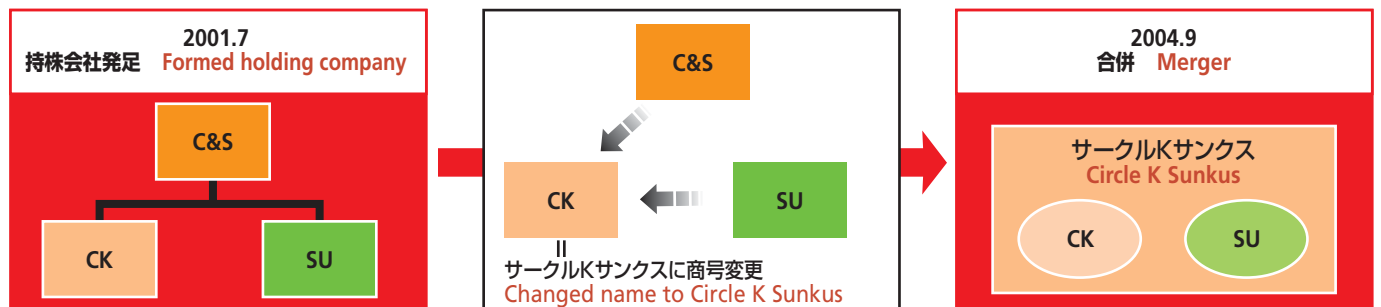
会社形態の変遷 Integration Process





☉ Circle K Sunkus (CKS)/C&S ☉ Circle K (CK) ☉ Sunkus (SU)

- Dec. 1979 ☉ UNY Co., Ltd. formed a business tie-up with the Circle K Corporation of the U.S.A. to start the Circle K Japan Business Division.
- Mar. 1980 ☉ The Circle K Japan Business Division opened its first Circle K store in Nagoya, Aichi Prefecture.
- Jul. ☉ Sunkus Co., Ltd. established as subsidiary of Nagasakiya Co., Ltd.
- Nov. ☉ First Sunkus store opened in Sendai, Miyagi Prefecture.
- Jan. 1984 ☉ UNY Co., Ltd. established wholly owned subsidiary CIRCLE K JAPAN Co., Ltd.
- Apr. ☉ CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. acquired, from UNY Co., Ltd., the license agreement with the Circle K Corporation of the U.S.A.
- Apr. 1985 ☉ Sunkus introduced a profit-linked royalty reduction system.
- Mar. 1986 ☉ Circle K concluded its first area franchising agreement.
- Apr. 1987 ☉ Sunkus concluded its first area franchising agreement.
- Oct. 1991 ☉ Sunkus Co., Ltd. renamed SUNKUS & ASSOCIATES INC.
- Nov. 1993 ☉ Circle K acquired, from the Circle K Corporation of the U.S.A., all rights in Japan stipulated by the license agreement.
- Feb. 1994 ☉ Nagasakiya Co., Ltd. sold its shares in SUNKUS & ASSOCIATES INC. to the Ono Group.
- Oct. 1995 ☉ Circle K listed on the Second Section of the Nagoya Stock Exchange.
- Sep. 1996 ☉ Circle K listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.
- Sep. 1997 ☉ Circle K listed on the first sections of the Tokyo Stock Exchange and Nagoya Stock Exchange.
- Sep. ☉ Sunkus' shares registered on the over-the-counter market.
- Sep. 1998 ☉ Sunkus listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.
- Oct. ☉ CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. and SUNKUS & ASSOCIATES INC. entered into an alliance.
- Nov. ☉ UNY Co., Ltd. and CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. acquired the majority of Sunkus shares in a takeover bid.
- Feb. 2000 ☉ Sunkus listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange.
- Nov. ☉ Circle K launched a new franchise agreement package.
- Jul. 2001 ☉ C&S Co., Ltd. established as a holding company.
- Jul. 2002 ☉ The total number of Circle K and Sunkus stores exceeded the 6,000-store mark (including area franchised stores).
- Sep. 2004 ☉ Circle K Sunkus Co., Ltd. formed through the three-way merger of C&S Co., Ltd., CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. and SUNKUS & ASSOCIATES INC.
- Feb. 2005 ☉ Circle K Sunkus Co., Ltd. obtained ISO 14001, an international certification for environmental management systems.
- Apr. ☉ Circle K Sunkus Co., Ltd. extended use of Edy (electronic money) to all stores.
- Feb. 2006 ☉ Circle K Sunkus Co., Ltd. opened the first 99 *Ichiba* small supermarket, based on a new format.
- Sep. ☉ Circle K Sunkus Co., Ltd. opened the new-concept store *Fork Talk* targeting working women in their 20s and 30s.





収益の仕組み REVENUE COMPOSITION

当社はコンビニエンスストア事業をフランチャイズ展開しています。一般の小売業であれば売上高がそのまま収益となりますが、フランチャイズ事業を営む当社は営業総収入が収益となります。営業総収入とは、右ページの図の通り①加盟店から得るロイヤルティ、②エリアフランチャイザー(以下、エリアFC)からの収入、③自営店売上高、④その他の営業収入の4つから構成されています。

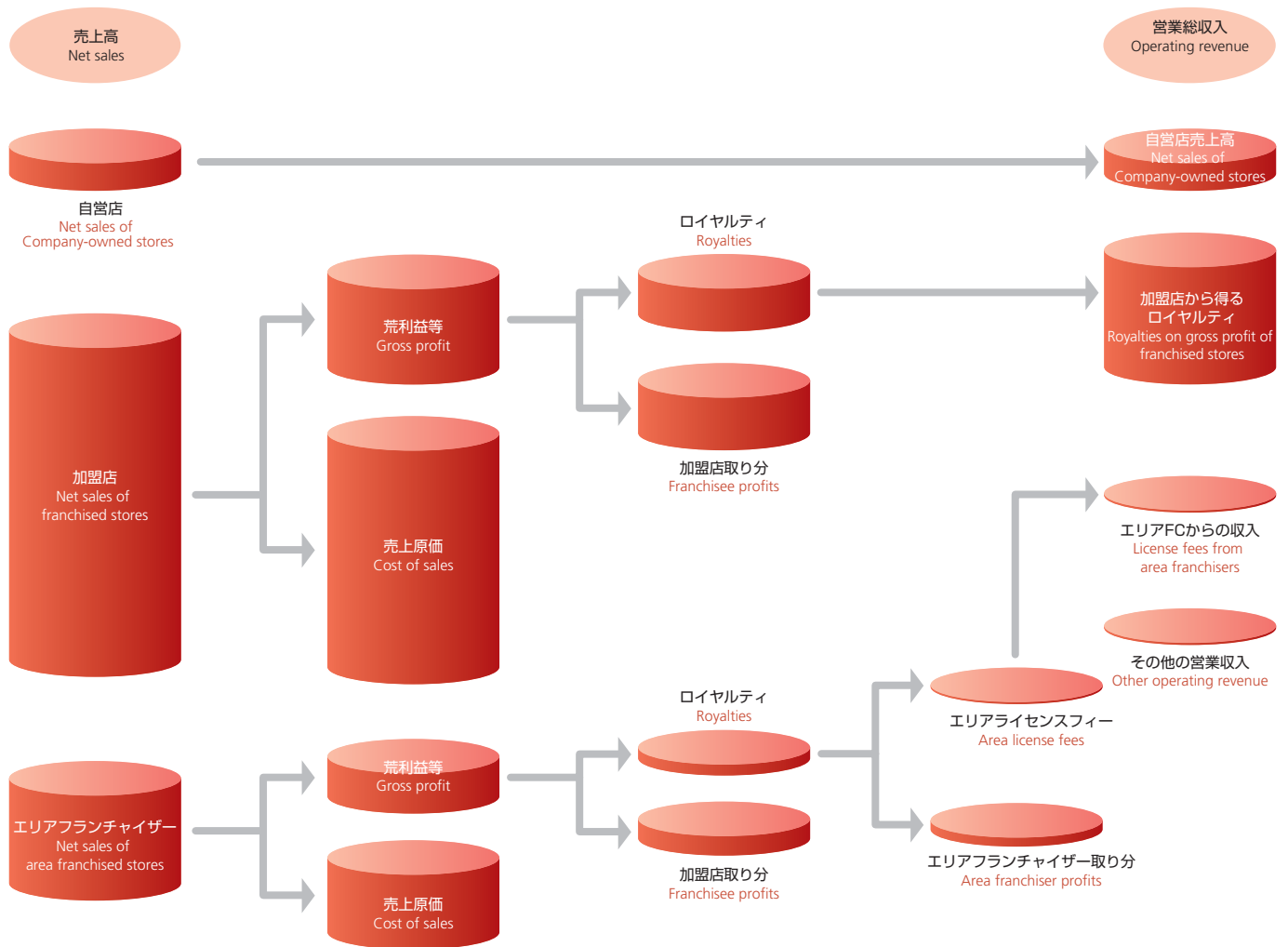
営業総収入の約52%を占めているのが、①加盟店から得るロイヤルティです。ロイヤルティは、月間の加盟店売上高の荒利益にフランチャイズ契約で定められたロイヤルティ率を乗じて算出します。また、②エリアFCからの収入は、当社がコンビニエンスストア事業に関する情報やノウハウをエリアFCに提供し、その対価としてエリアFCから受領するフィーを指します。2007年2月期末現在、サークルKサンクスのエリアフランチャイザーは13社あり、営業総収入に占めるエリアFCからの収入の割合は約2%となっています。③自営店売上高は自営店店舗数の増減に伴い変動する数値です。過去の自営店比率についてはP.13をご覧ください。2007年2月期末の自営店は598店となりました。④その他の営業収入の主なものは不動産賃貸収入です。特にサークルKのAタイプの店舗においては、当社が店舗を賃借し、それを加盟店へ転貸する形が多くを占めています。このため、Aタイプの店舗についても家賃がいったん販管費に計上され、加盟店から受け取る家賃が収入として計上されます。これが不動産賃貸収入の主なものです。その他の営業収入が営業総収入に占める割合は約7%となっています(数値は単体ベース)。

なお、フランチャイズ契約に関する詳細はP.6, 7「フランチャイズ契約」を、エリアFCに関する詳細はP.20, 21「エリアフランチャイザーの状況」をご覧ください。

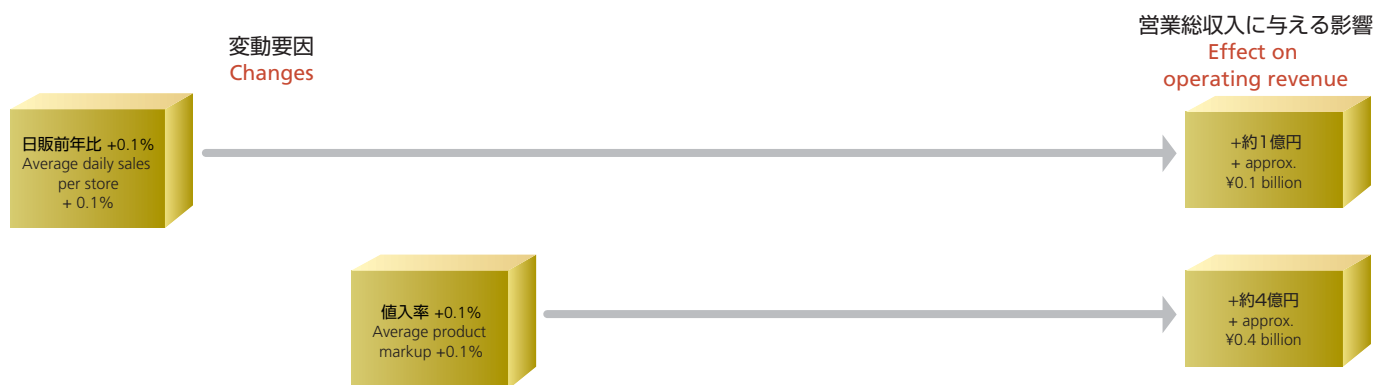
Circle K Sunkus operates a franchised convenience store business. Whereas net sales constitute the direct source of earnings for non-franchise retailers, operating revenue is the source of earnings for Circle K Sunkus' franchise business. As shown in the chart on the right, operating revenue is drawn from four main sources: ① royalties on gross profit of franchised stores, ② license fees from area franchisers, ③ net sales of Company-owned stores and ④ other operating revenue.

Royalties on gross profit of franchised stores (①) represent approximately 52% of operating revenue. These royalties are a certain percentage of each store's monthly gross profit, as prescribed in the franchise agreement. License fees from area franchisers (②) are paid to Circle K Sunkus in return for the provision of information and expertise concerning the convenience store business. As of February 28, 2007, fees from Circle K Sunkus' 13 area franchisers represented approximately 2% of operating revenue. Net sales of Company-owned stores (③) vary according to changes in the number of Company-owned stores. As of February 28, 2007, Circle K Sunkus had 598 Company-owned stores. For historical trends in the ratio of Company-owned stores, please refer to page 13. The primary component of other operating revenue (④) is real estate rental income. For Type A agreement Circle K stores, Circle K Sunkus subleases most of the stores it leases to franchisees. The main component of real estate rental income is rent received from franchisees after Circle K Sunkus records store leasing expenses, including those for Type A agreement stores, as selling, general and administrative (SG&A) expenses. Other operating revenue represents approximately 7% of operating revenue. (Figures are shown on a non-consolidated basis.)

For further details, please refer to the Franchise Agreements section on pages 6 and 7, and the section on Area Franchisers on pages 20 and 21.





下記要因が変動すると… Changes in the factors below would impact operating revenue as follows:



当社と加盟店が締結するフランチャイズ契約には、AタイプとCタイプの2種類があります。2007年2月期末における契約タイプ別の店舗数は、Aタイプが1,498店、Cタイプが2,465店となっており、近年Aタイプは減少傾向、Cタイプは増加傾向にあります(P.13「契約タイプ別内訳」ご参照)。当社は、サークルKとサンクス2つのブランドを有しており、フランチャイズ契約も完全には一本化していませんが、両チェーンの契約内容に大きな差はなく右表の通りとなります。

これまでのフランチャイズ契約に関する主な動向は下記の通りです。

- 2000年11月  サークルK 新フランチャイズ契約パッケージ導入
サークルKがサンクスに合わせる形でロイヤルティ率を引き下げ
- 2004年9月  サンクス フランチャイズ契約パッケージ変更
サークルKの契約とほぼ同様に。サンクス固有のEタイプ契約^{*1}や酒類ノーチャージ制^{*2}を廃止

^{*1} Eタイプ契約: AタイプとCタイプの間にあたる契約。本部が建物を賃借するが、内装は加盟店が負担するため必要資金は約2,000万円。ロイヤルティ率はAタイプより高く、Cタイプより低い約44%。

^{*2} 酒類ノーチャージ制: Aタイプに限り、酒類の売上に対してはロイヤルティを課さないという制度。従来、サンクスの酒類取扱店比率が業界上位4社の中で最も高かったのは、1987年より導入していた同制度によるところが大きい。

Franchise agreements concluded between Circle K Sunkus and franchisees are divided into two categories: Type A and Type C agreements. As of February 28, 2007, Circle K Sunkus had concluded Type A agreements with 1,498 stores and Type C agreements with 2,465 stores. In recent years, the number of Type A agreements has been decreasing, while Type C agreements have been on the rise. (Please see the Breakdown by Agreement Type section on page 13.) Circle K Sunkus has not yet fully unified the franchise agreements of the two convenience store brands, Circle K and Sunkus. However, there are no material differences between agreements at Circle K and Sunkus, as shown in the table on the right.

Significant recent developments regarding franchise agreements are outlined below:

- November 2000 Circle K introduced a new franchise agreement package.
Circle K reduced royalty percentages to match those of Sunkus.
- September 2004 Sunkus revised franchise agreement packages so as to make them largely similar to those of Circle K.
Eliminated certain conditions unique to Sunkus, such as the Type E agreement^{*1} and liquor-exempt royalty system^{*2}.

^{*1} Type E Agreement This agreement lies between Type A and Type C agreements. The Company rents the building, but all internal remodeling costs are borne by the franchisee. The investment required by the franchisee is thus around ¥20 million. The average royalty percentage for Type E agreements is higher than Type A but lower than Type C, at approximately 44%.

^{*2} Liquor-exempt Royalty System A system where no royalty charges are applied to gross profit on alcoholic beverages, limited only to Type A agreements. Sunkus achieved the highest percentage of stores licensed to sell alcohol among the top four convenience store chains in the industry due in large part to this system, which was introduced in 1987.



契約タイプ Types of franchise agreements	Aタイプ Type A		Cタイプ Type C	
契約概要 Franchise agreements	加盟店自らが投資した店舗での経営 The owner of the facility, who has received franchisee approval, sets up and runs the store with his/her own investment.		本部が賃借した建物で、 別途募集したオーナーが経営 The Company rents the property and recruits the store manager separately to run the store.	
契約期間 Contract period	10年 10 years		10年 10 years	
必要資金 Investments required by franchisees	3,230万円 ¥32.3 million		730万円 ¥7.3 million	
加盟必要金 Franchise membership fees	加盟者負担/730万円 ¥7.3 million, borne by franchisee		加盟者負担/730万円 ¥7.3 million, borne by franchisee	
土地・建物・内装 Land, buildings and internal remodeling	加盟者負担/2,500万円 ¥25.0 million, borne by franchisee		本部負担 Borne by the Company	
ロイヤルティ率 (対月額売上総利益) Royalty percentage (Relative to monthly gross profit)	サークルK Circle K	サンクス Sunkus	サークルK Circle K	サンクス Sunkus
	14~30%/平均30% 14% to 30%; 30% on average	14~31%/平均31% 14% to 31%; 31% on average	37~62%/平均46% 37% to 62%; 46% on average	40~70%/平均49% 40% to 70%; 49% on average
	※サンクスは24時間助成金10万円/月あり *Sunkus has a 24-hour subsidy of ¥100 thousand/month		※サンクスは24時間助成金10万円/月あり *Sunkus has a 24-hour subsidy of ¥100 thousand/month	
最低保証 Minimum revenue guarantee	サークルK Circle K	サンクス Sunkus	サークルK Circle K	サンクス Sunkus
	年間加盟店総収入 2,300万円 ≤ (1,900万円 + 年間売上高 × 6%) ≤ 2,700万円 Annual net sales of franchised stores ¥23.0 million ≤ (¥19.0 million + annual sales × 6%) ≤ ¥27.0 million	1ヶ月の加盟店総収入 月額170万円 (24時間営業店) Monthly net sales of franchised stores ¥1.7 million (24-hour stores)	年間加盟店総収入 2,000万円 ≤ (1,400万円 + 年間売上高 × 6%) ≤ 2,200万円 Annual net sales of franchised stores ¥20.0 million ≤ (¥14.0 million + annual sales × 6%) ≤ ¥22.0 million	1ヶ月の加盟店総収入 月額170万円 (24時間営業店) Monthly net sales of franchised stores ¥1.7 million (24-hour stores)
タイプ変更 Change in type of agreement	なし None		開店2年経過後、Aタイプへタイプアップ可能 Upgrade to Type A if satisfactory performance achieved over two years following the opening of the store	

注： 平均ロイヤルティ率は、サークルKサンクスの2007年2月期における全店平均日販(47万円)および平均値入率(28.97%)の店舗を想定して算出しています。

Note: The average royalty percentage was calculated assuming average daily store sales of ¥470,000 and an average product markup of 28.97% for the year ended February 28, 2007.

物流の仕組み DISTRIBUTION SYSTEM

サークルKサンクスでは、下表の通り商品カテゴリーごとに定められた頻度および方法にて、商品を店舗へ配送しています。右図の通り、2004年9月の合併以降、当社はベンダー・物流の統合を進めており、既に菓子・加工食品・ソフトドリンク・酒・冷凍食品・雑貨の6カテゴリーにおいてベンダーを集約するとともに、1台のトラックで両チェーンへ配送を行う合同物流を実施しました。また、残るファーストフードとデリーーフーズについても2006年4月より着手し、右表の通り地区を順次拡大しながら2007年7月までに統合を完了しています。

Circle K Sunkus delivers products to stores in accordance with delivery schedules and methods specific to each product category, as shown in the table below. Since the merger in September 2004, Circle K Sunkus has been working to consolidate vendor and logistics networks as shown in the chart on the right. Vendor networks have already been consolidated in the six product categories of snacks, processed foods, soft drinks, alcoholic beverages, frozen foods and general merchandise. Joint deliveries, where deliveries are made to both Circle K and Sunkus stores using a single truck, have also been implemented. In April 2006, Circle K Sunkus began integration of vendor and logistics networks in the remaining fast foods and perishable foods categories. The integration process was steadily extended to regions nationwide according to the plans shown in the table on the right, and was completed in July 2007.

商品カテゴリー Merchandise	配送頻度 Frequency		物流方法 Distribution Method
ファーストフード デリーーフーズ Fast foods and Perishable foods	1日3回 3 times daily		商品を共同配送センターに集荷し、店舗ごとにピックアップして納品します。 共同配送センターは右表の通り全国に設置されています。 Vendors deliver merchandise to distribution centers, from which deliveries are then made to individual stores. Distribution centers are located nationwide as shown in the table on the right.
	北海道・東北・九州 Hokkaido, Tohoku, Kyushu	1日2回 2 times daily	
菓子 Snacks	週3回 3 times weekly		週6回配送するソフトドリンクと酒を、週3日は菓子とともに、それ以外の3日は加工食品とともに定められたベンダーの配送センターへ集荷し、深夜に一括納品します。 Of the 6 weekly deliveries of soft drinks and alcoholic beverages, 3 are joint deliveries with snacks and the remaining 3 are joint deliveries with processed foods. Products are brought to the distribution centers of selected vendors, from which late-night batch deliveries are made to stores.
加工食品 Processed foods	週3回 3 times weekly		
ソフトドリンク Soft drinks	週6回(夏季は週7回) 6 times weekly (7 times weekly in summer)		
酒 Alcoholic beverages	週6回 6 times weekly		
冷凍商品 Frozen foods	週3回(夏季は週6~7回) 3 times weekly (6-7 times weekly in summer)		ベンダーが店舗に直接納品します。 Vendors deliver to stores directly.
雑貨 General merchandise	週3回 3 times weekly		定められたベンダーの配送センターに集荷し、納品します。 Products are brought to the distribution centers of selected vendors, who then deliver to stores.
たばこ Cigarettes	週2回 2 times weekly		日本たばこ産業株式会社が納品します。 Delivered by Japan Tobacco Inc.

注： 一部地域を除きます。

Note: Excludes certain regions.



ベンダー・物流統合スケジュール Integration Schedule for Vendor and Logistics Networks

2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
	菓子・加工食品・ソフトドリンク・酒 2004年10月～2006年2月 Snacks, processed foods, soft drinks and alcoholic beverages From October 2004 to February 2006	完了 Completed	
2004年9月 September 2004	冷凍食品 2005年4月～2006年2月 Frozen foods From April 2005 to February 2006	完了 Completed	
合併 Merger	雑貨 2005年5月～2006年2月 General merchandise From May 2005 to February 2006	完了 Completed	
		ファーストフード・デリリーフーズ 2006年4月～2007年7月 Fast foods and perishable foods From April 2006 to July 2007	完了 Completed

ファーストフード・デリリーフーズ統合スケジュール Integration Schedule for Fast Foods and Perishable Foods

2006				2007					
4月 April	6月 June	10月 October	11月 November	2月 February	3月 March	4月 April	5月 May	6月 June	7月 July
岡山・広島 Okayama and Hiroshima	四国 Shikoku	北陸 Hokuriku	関西 Kansai	富士・長野 Fuji and Nagano	中京 Chukyo	新潟 Niigata	東北 Tohoku	関東 Kanto	九州・北海道 Kyushu and Hokkaido

共同配送センター一覧 Distribution Centers at a Glance (2007年7月末現在 As of July 31, 2007)

地区 Region	所在地 Locations of Distribution Centers	センター数 Number of Distribution Centers	店舗の有無 Store Presence	
			サークルK Circle K	サンクス Sunkus
北海道 Hokkaido	札幌、函館 Sapporo, Hakodate	2	—	○
東北 Tohoku	青森、八戸、秋田、北上、仙台、山形、酒田 Aomori, Hachinohe, Akita, Kitakami, Sendai, Yamagata, Sakata	7	○	○
関東 Kanto	野川、八千代、横浜、大宮、立川、茨城、入間、新木場、宇都宮、厚木 Nogawa, Yachiyo, Yokohama, Omiya, Tachikawa, Ibaraki, Iruma, Shinkiba, Utsunomiya, Atsugi	10	○	○
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	新潟、長野、石川、富山、浜松、富士 Niigata, Nagano, Ishikawa, Toyama, Hamamatsu, Fuji	6	○	○
中京三県 Chukyo	稲沢、品川、春日井、岡崎、刈谷、三重、岐阜 Inazawa, Shinagawa, Kasugai, Okazaki, Kariya, Mie, Gifu	7	○	○
関西 Kansai	枚方、八尾、神戸、三田、滋賀、美原 Hirakata, Yao, Kobe, Sanda, Shiga, Mihara	6	○	○
中国 Chugoku	岡山、広島 Okayama, Hiroshima	2	○	○
四国 Shikoku	松山、香川、新居浜 Matsuyama, Kagawa, Niihama	3	○	○
九州 Kyushu	熊本、南九州 Kumamoto, Minami-kyushu	2	—	○
合計 Total		45		

注： 中京三県とは、愛知県・三重県・岐阜県を表しています。

Note: The Chukyo region comprises Aichi, Mie and Gifu prefectures.

本ガイドブックをご利用いただくにあたってご留意いただきたい2点です。

Circle K Sunkus wishes readers to keep the following two points in mind when using this guidebook:

1. 連結対象会社

会社形態や連結子会社数の変化に伴い、期によって連結対象が異なっています。下図の通り、2002年2月期～2003年2月期はシーアンドエス・サークルK・サンクスの連結決算であり、2004年2月期にエリアフランチャイザー(以下、エリアFC)のシーケー東北が、そして2005年2月期には同じくエリアFCのサンクス青森とサンクス西埼玉が連結子会社として加わりました。また、2004年6月にはシーケー東北がサークルKに吸収合併され、同9月にはシーアンドエス・サークルK・サンクスの3社が合併し、サークルKサンクスが誕生しました。なお、2007年2月期より、エリアFCのサンクス北関東とサンクス西四国、そしてATM運用業務の受託事業を行うゼロネットワークスの3社が連結子会社として加わりました。

1. Scope of Consolidation

The scope of consolidation differs from year to year in line with changes in company formats and the number of consolidated subsidiaries. As shown below, figures for the fiscal years ended February 28, 2002 and 2003 represent the consolidated operating results of C&S Co., Ltd., CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. and SUNKUS & ASSOCIATES INC. In the fiscal year ended February 29, 2004, area franchiser CKTOHOKU Co., Ltd. was included in the scope of consolidation, followed by Sunkus Aomori Co., Ltd. and Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd., also area franchisers, in the fiscal year ended February 28, 2005. Furthermore, in June 2004, CKTOHOKU Co., Ltd. was absorbed by CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. In September 2004, C&S Co., Ltd., CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. and SUNKUS & ASSOCIATES INC. conducted a three-way merger to form Circle K Sunkus Co., Ltd. In the fiscal year ended February 28, 2007, area franchisers SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd. and Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd., and ZERO NETWORKS Co., Ltd., which is contracted to conduct "Zero Bank" ATM operations, became consolidated subsidiaries of Circle K Sunkus Co., Ltd.

02/2	03/2	04/2	6月 Jun.	05/2 9月 Sep.	06/2	07/2
		シーアンドエス※ C&S Co., Ltd.*				サークルKサンクス※ Circle K Sunkus Co., Ltd.*
		サークルK CIRCLE K JAPAN Co., Ltd.				
		サンクス SUNKUS & ASSOCIATES INC.				
		シーケー東北 CKTOHOKU Co., Ltd.				
				サンクス青森 Sunkus Aomori Co., Ltd.		
				サンクス西埼玉 Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd.		
					サンクス北関東 SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd.	
					サンクス西四国 Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd.	
					ゼロネットワークス ZERO NETWORKS Co., Ltd.	

※は決算の主体となる会社 *Parent company with respect to consolidated financial accounts

2. 2007年2月期における連結子会社の状況

2007年2月期における連結子会社の主な事業内容は下記の通りです。

- サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国：エリアフランチャイザー(コンビニエンスストアのフランチャイズ事業および店舗経営。P.20 参照)
- ゼロネットワークス：ATM運用業務の受託事業

2. Consolidated subsidiaries in the fiscal year ended February 28, 2007

The main business activities of consolidated subsidiaries in the fiscal year ended February 28, 2007 were as follows:

- Sunkus Aomori Co., Ltd., Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd., SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd., Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd. → Area franchisers (operation of franchised convenience stores and store management; please see page 20.)
- ZERO NETWORKS Co., Ltd. → Contracted to conduct ATM operations

2007年2月期 業績 Business Results in Fiscal Year Ended February 28, 2007

(単位:百万円/¥ million)

		コンビニ4社 4 convenience store operators	ゼロネットワークス ZERO NETWORKS Co., Ltd.	連結消去 Eliminations on consolidation
チェーン全店売上高	Total store sales	38,437	-	-
営業総収入	Operating revenue	7,733	4,015	-878
営業利益	Operating income	90	140	-53

店舗における収益イメージ EXAMPLE OF INCOME AT STORES

当社の店舗における収益イメージは下表の通りです。下表はサークルKのCタイプ店舗ですが、これは一例であり、経費や純利益などは個店の状況によって異なります。また、契約タイプによってロイヤルティ率などにも違いがあるほか、大きな差ではないもののサークルKとサンクスで異なる点もあります。詳しくはP.6,7をご覧ください。

An example of income at a Circle K Sunkus store is provided in the table below. Specifically, the table shows an income statement for a Type C Circle K store. However, because this is just an example, expenses and net income will differ depending on the circumstances of individual stores. Furthermore, there are differences in royalty percentages and other parameters depending on the type of franchise agreement. There are also some differences between Circle K and Sunkus stores, although these are not large. Please see pages 6 and 7 for further details.

(例) サークルK Cタイプ店舗の場合(単月) (Example) Monthly Income Statement for a Type C Circle K Store (単位:千円/¥ thousand)

		金額 Amount	営業総収入比 Ratio to operating revenue (%)
売上高	Net sales	15,300	99.5%
その他収入 ^(注:1)	Other revenues ^(Note: 1)	70	0.5%
営業総収入	Operating revenue	15,380	100.0%
売上原価	Cost of goods sold	10,880	70.8%
売上総利益	Gross profit	4,490	29.2%
ロイヤルティ	Royalties	2,130	13.9% ^(注:2) (Note: 2)
総収入	Revenues	2,350	15.3%
経費計	Total expenses	1,930	12.6%
人件費	Personnel costs	1,320	8.6%
水道光熱費	Utility costs	150	1.0%
廃棄商品等	Product disposals, etc.	300	2.0%
その他経費	Other expenses	150	1.0%
純利益	Net income	430	2.8%

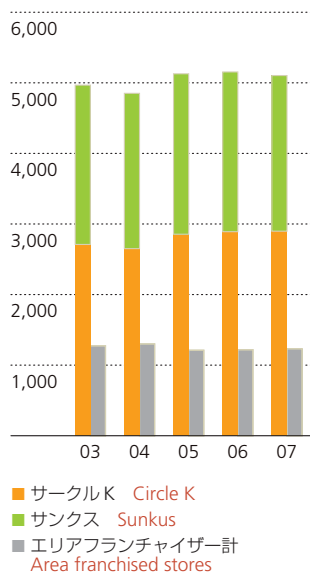
- 注: 1. その他収入とは、公共料金等の取扱い手数料などです。
 2. 上記の表におけるロイヤルティの売上総利益に対する比率は47.5%です。
 3. 2007年2月期の全店平均日販は47万円です。
 4. 2007年2月期の平均値入率は28.97%です。

- Notes: 1. Other revenues include commissions for receiving money as an agent for the payment of utility and other bills that are accepted at convenience stores.
 2. The royalty percentage with respect to gross profit in the above table is 47.5%.
 3. Average daily sales per store were ¥470,000 on an all-store basis in the fiscal year ended February 28, 2007.
 4. The average product markup was 28.97% in the fiscal year ended February 28, 2007.

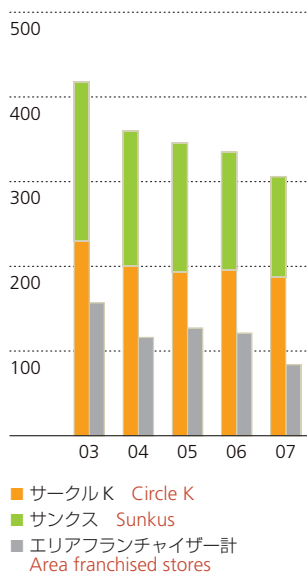


店舗の状況 PROFILE OF STORES

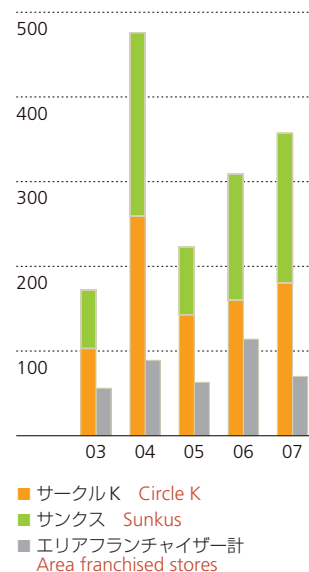
期末店舗数
STORES AT YEAR-END
(店/stores)



開店
STORES OPENED
(店/stores)



閉店
STORES CLOSED
(店/stores)



期末店舗数 Stores at Year-end

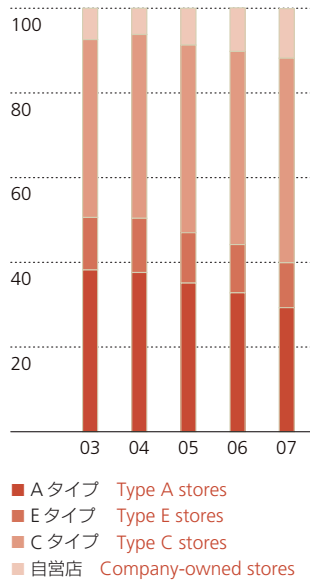
(単位:店/stores)

			2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
本体	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	4,967	4,851	5,128	5,154	5,104
Franchised and Company-owned stores	🌸 サークルK	Circle K	2,710	2,651	2,855	2,891	2,898
	🌿 サンクス	Sunkus	2,257	2,200	2,273	2,263	2,205
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	418	360	346	335	307
開店 Stores opened	🌸 サークルK	Circle K	230	200	193	196	187
	🌿 サンクス	Sunkus	188	160	153	139	119
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	172	476	223	309	357
閉店 Stores closed	🌸 サークルK	Circle K	103	259	143	160	180
	🌿 サンクス	Sunkus	69	217	80	149	177
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	54	62	65	82	103
うちリロケート店舗数 Relocated stores	🌸 サークルK	Circle K	26	39	51	63	77
	🌿 サンクス	Sunkus	28	23	14	19	26
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	246	-116	123	26	-50
純増減 Net change	🌸 サークルK	Circle K	127	-59	50	36	7
	🌿 サンクス	Sunkus	119	-57	73	-10	-58
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	1,274	1,301	1,211	1,218	1,232
エリアフランチャイザー計 Area franchised stores	🌸 サークルK	Circle K	261	266	126	144	159
	🌿 サンクス	Sunkus	1,013	1,035	1,085	1,074	1,073
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	157	116	127	121	84
開店 Stores opened	🌸 サークルK	Circle K	32	28	25	22	17
	🌿 サンクス	Sunkus	125	88	102	99	67
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	56	89	63	114	70
閉店 Stores closed	🌸 サークルK	Circle K	16	23	11	4	2
	🌿 サンクス	Sunkus	40	66	52	110	68
	🌸 サークルKサンクス	Circle K Sunkus	6,241	6,152	6,339	6,372	6,336
グループ合計 Group total	🌸 サークルK	Circle K	2,971	2,917	2,981	3,035	3,057
	🌿 サンクス	Sunkus	3,270	3,235	3,358	3,337	3,278

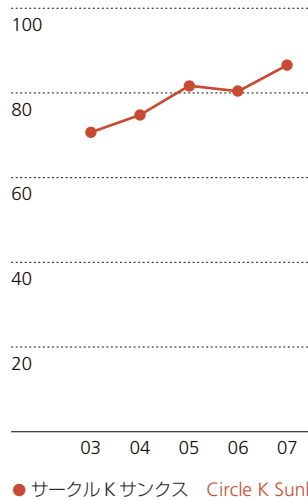
注: 2007年2月期における本体およびグループ合計のサークルKサンクス店舗数は、ニューコンセプトストア1店を含むため、サークルKとサンクスの合計値と一致しません。

Note: Circle K Sunkus totals for franchised and Company-owned stores and the Group total as of February 28, 2007 include one new-concept store. The sum of the corresponding figures for Circle K and Sunkus therefore do not match these figures.

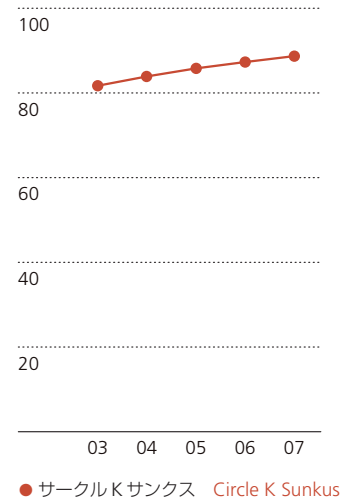
契約タイプ別内訳
BREAKDOWN BY STORE TYPE
(%)



酒類取扱店比率
RATIO OF STORES HANDLING
ALCOHOLIC BEVERAGES
(%)



たばこ取扱店比率
RATIO OF STORES HANDLING
TOBACCO
(%)



契約タイプ別内訳 Breakdown by Agreement Type

(単位: %)

		2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
Aタイプ Type A	サークルKサンクス Circle K Sunkus	38.3	37.6	35.1	32.8	29.3
	サークルK Circle K	50.0	49.8	46.1	42.7	38.2
	サンクス Sunkus	24.2	22.9	21.2	20.1	17.7
Eタイプ Type E	サークルKサンクス Circle K Sunkus	12.4	12.8	11.9	11.4	10.6
	サークルK Circle K	-	-	-	-	-
	サンクス Sunkus	27.2	28.2	26.9	25.9	24.6
Cタイプ Type C	サークルKサンクス Circle K Sunkus	42.0	43.4	44.3	45.6	48.3
	サークルK Circle K	39.5	41.8	43.3	45.0	47.7
	サンクス Sunkus	44.9	45.4	45.7	46.3	49.1
自営店 Company-owned stores	サークルKサンクス Circle K Sunkus	7.4	6.2	8.7	10.3	11.7
	サークルK Circle K	10.4	8.4	10.6	12.3	14.1
	サンクス Sunkus	3.7	3.5	6.2	7.7	8.6

注: Eタイプはサンクス固有の契約タイプで、リロケートなど一部の例外を除き、2004年9月をもって廃止となりました。

Note: Type E agreements, specific to Sunkus, were abolished in September 2004, except for agreements with certain relocated stores.

条件別店舗構成比 Breakdown by Store Conditions

(単位: %)

		2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
24時間営業店比率 Ratio of 24-hour stores	サークルKサンクス Circle K Sunkus	98.0	98.4	98.6	98.6	98.6
	サークルK Circle K	98.5	99.0	99.2	99.3	99.2
	サンクス Sunkus	97.5	97.7	97.9	97.8	97.8
酒類取扱店比率 Ratio of stores handling alcoholic beverages	サークルKサンクス Circle K Sunkus	70.7	74.8	81.7	80.4	86.6
	サークルK Circle K	63.6	72.1	80.1	78.8	86.5
	サンクス Sunkus	79.2	78.1	83.8	82.5	86.6
たばこ取扱店比率 Ratio of stores handling tobacco	サークルKサンクス Circle K Sunkus	81.7	83.9	85.8	87.3	88.7
	サークルK Circle K	87.5	90.5	91.9	93.4	94.2
	サンクス Sunkus	74.7	76.0	78.1	79.6	81.6

注: 契約タイプ別内訳および条件別店舗数は、エリアフランチャイザーを除いております。

Note: The figures shown under breakdown by store type and breakdown by store conditions exclude area franchised stores.

売上の状況 SALES BREAKDOWN



サークルKサンクス Circle K Sunkus

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2005/2	2006/2	2007/2
チェーン全店売上高	Total store sales	907,407	898,741	872,844
エリアフランチャイザー売上高	Sales of area franchised stores	202,020	200,869	195,741
合計	Total	1,109,428	1,099,611	1,068,585
既存店売上高前年比(%)	Year-on-year change in existing store sales (%)	-0.9	-3.3	-3.3
平均日販(千円):	Average daily sales per store (¥ thousand):			
既存店	Existing stores	496	485	476
全店	Total chain stores	493	482	470
新店	Newly opened stores	437	424	394
既存店1日1店当たり平均客数(人)	Average number of daily customer per existing store	826	821	811
既存店平均客単価(円)	Average purchase per customer at existing stores (¥)	601	591	586



サークルK Circle K

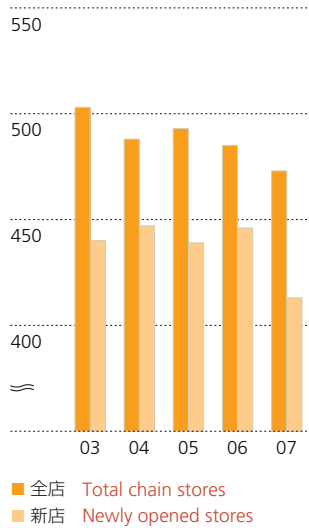
(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
チェーン全店売上高	Total store sales	485,670	480,453	503,889	505,160	496,948
エリアフランチャイザー売上高	Sales of area franchised stores	36,231	34,806	23,644	21,320	23,005
合計	Total	521,901	515,260	527,534	526,480	519,953
既存店売上高前年比(%)	Year-on-year change in existing store sales (%)	-1.6	-4.7	0.3	-2.5	-3.0
平均日販(千円):	Average daily sales per store (¥ thousand):					
既存店	Existing stores	508	492	494	487	478
全店	Total chain stores	503	488	493	485	473
新店	Newly opened stores	440	447	439	446	413
既存店1日1店当たり平均客数(人)	Average number of daily customer per existing store	771	770	775	776	768
既存店平均客単価(円)	Average purchase per customer at existing stores (¥)	660	639	638	628	622

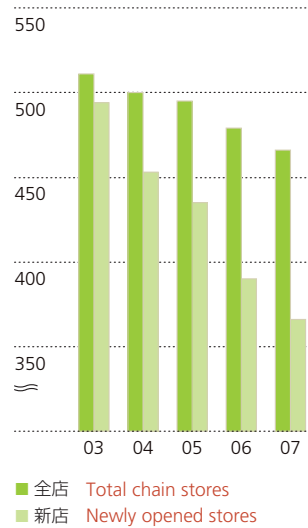
- 注: 1. チェーン全店売上高とは、本体における加盟店および自営店の売上高合計額です。
 2. 2003年2月末に高額のハイウェイカードが、そして2005年9月に残る全てのハイウェイカードが販売終了となりました。これによる既存店売上高前年比への影響は下記の通りです。
 2004年2月期:サークルK -2.8%、サンクス -1.6%
 2006年2月期:サークルKサンクス -0.6%、サークルK -0.7%、サンクス -0.4%



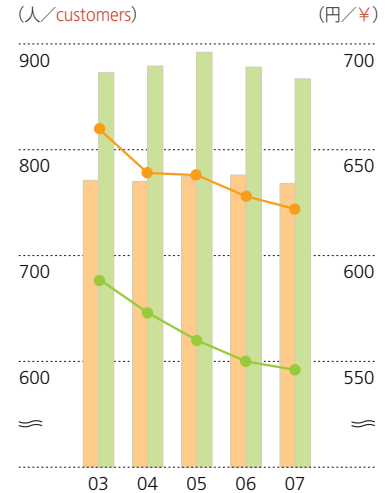
サークルK Circle K
平均日販
AVERAGE DAILY SALES PER STORE
(千円/¥ thousand)



サンクス Sunkus
平均日販
AVERAGE DAILY SALES PER STORE
(千円/¥ thousand)



既存店1日1店当たり平均客数/
既存店平均客単価
AVERAGE NUMBER OF DAILY
CUSTOMER PER EXISTING STORE/
AVERAGE PURCHASE PER CUSTOMER
AT EXISTING STORES



既存店1日1店当たり平均客数 (左軸)
Average number of daily customer per existing store (left scale)
既存店平均客単価 (右軸)
Average purchase per customer at existing stores (right scale)
● サークルK Circle K ● サンクス Sunkus

サンクス Sunkus

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
チェーン全店売上高	Total store sales	406,219	403,441	403,517	393,581	375,858
エリアフランチャイザー売上高	Sales of area franchised stores	165,439	173,027	178,376	179,548	172,735
合計	Total	571,658	576,468	581,894	573,130	548,594
既存店売上高前年比 (%)	Year-on-year change in existing store sales (%)	-2.5	-4.2	-2.3	-4.2	-3.7
平均日販 (千円):	Average daily sales per store (¥ thousand):					
既存店	Existing stores	514	504	500	483	473
全店	Total chain stores	511	500	495	479	466
新店	Newly opened stores	494	453	435	390	366
既存店1日1店当たり平均客数 (人)	Average number of daily customer per existing store	873	879	892	878	867
既存店平均客単価 (円)	Average purchase per customer at existing stores (¥)	589	573	560	550	546

Notes: 1. Total store sales is the sum of net sales of franchised and Company-owned stores.

2. The termination of sales of high-priced prepaid highway toll cards on February 28, 2003 and all remaining denominations in September 2005 had the following impact on year-on-year changes in existing store sales.

Fiscal year ended February 29, 2004: Circle K: -2.8%; Sunkus: -1.6%

Fiscal year ended February 28, 2006: Circle K Sunkus: -0.6%; Circle K: -0.7%; Sunkus -0.4%

DOWN LOAD サークルKサンクス Circle K Sunkus

決算期	Fiscal years ended	2005/2	2006/2	2007/2
商品分類別売上高構成比(%) :	Breakdown by product category (%) :			
ファーストフード	Fast foods	20.2	20.4	20.0
生鮮食品	Perishable foods	12.4	12.5	12.8
加工食品	Processed foods	32.8	32.1	31.7
非食品	Non-food items	28.6	29.3	30.2
サービス	Services	6.0	5.7	5.3
平均値入率(%)	Average product markup (%)	28.79	29.05	28.97
料金収納件数(千件)	Agency transactions (thousand)	83,530	90,878	97,317
料金収納金額(百万円)	Total amount of payment services (¥ million)	718,029	801,342	900,293
ATM台数(台)	Number of ATMs	647	1,957	3,073

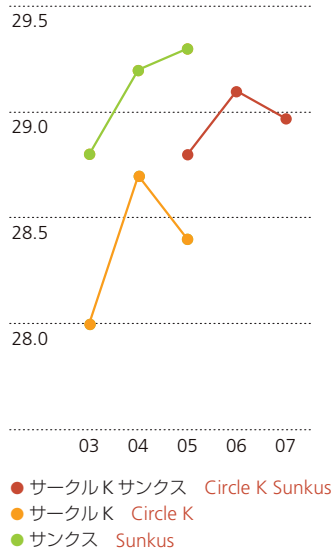
DOWN LOAD サークルK Circle K

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
商品分類別売上高構成比(%) :	Breakdown by product category (%) :					
ファーストフード	Fast foods	20.9	20.9	20.6	20.8	-
生鮮食品	Perishable foods	11.5	12.0	11.9	12.1	-
加工食品	Processed foods	31.8	32.5	31.9	31.3	-
非食品	Non-food items	27.2	28.6	29.5	30.1	-
サービス	Services	8.6	6.0	6.1	5.6	-
平均値入率(%)	Average product markup (%)	28.0	28.7	28.4	-	-
期末1店当たり平均在庫(千円)	Average inventory per store at year-end (¥ thousand)	5,512	5,325	5,168	5,095	5,191
料金収納件数(千件)	Agency transactions (thousand)	28,393	31,106	36,665	-	-
料金収納金額(百万円)	Total amount of payment services (¥ million)	239,684	270,173	323,762	-	-
ATM台数(台)	Number of ATMs	378	387	382	1,430	1,658

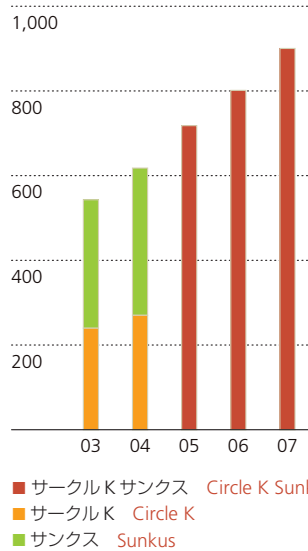
- 注： 1. 平均値入率はエリアフランチャイザーの数値を含んでおりません。
 2. 期末1店当たり平均在庫は、売価ベースです。
 3. 2005年2月期から2007年2月期までのサークルKの期末1店当たり平均在庫は、2004年6月に吸収合併されたシーケー東北の数値を含んでおりません。
 4. 2003年2月期および2004年2月期におけるサークルKの料金収納件数および料金収納金額は、エリアフランチャイザーの数値を含んでおりません。
 5. 2006年2月期以降の平均値入率および料金収納件数、料金収納金額はサークルKサンクススペースのみの開示となっています。



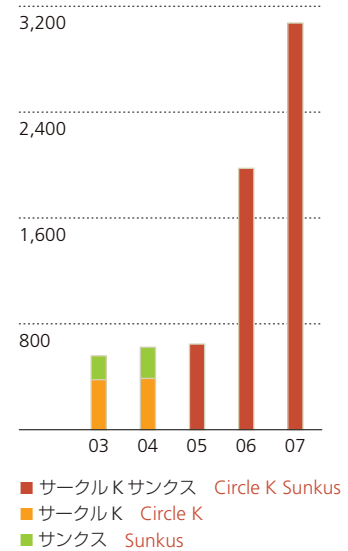
平均値入率
AVERAGE PRODUCT MARKUP
(%)



料金収納金額
TOTAL AMOUNT OF PAYMENT SERVICES
(10億円/¥ billion)



ATM台数
NUMBER OF ATMs
(台)



サunks Sunkus

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
商品分類別売上高構成比(%) :	Breakdown by product category (%) :					
ファーストフード	Fast foods	18.4	19.1	19.6	19.9	-
生鮮食品	Perishable foods	12.6	12.9	13.1	13.0	-
加工食品	Processed foods	35.3	34.5	33.8	33.0	-
非食品	Non-food items	25.9	26.5	27.5	28.2	-
サービス	Services	7.8	7.0	6.0	5.9	-
平均値入率(%)	Average product markup (%)	28.8	29.2	29.3	-	-
期末1店当たり平均在庫(千円)	Average inventory per store at year-end (¥ thousand)	5,704	5,414	5,206	5,069	5,099
料金収納件数(千件)	Agency transactions (thousand)	38,323	42,588	46,865	-	-
料金収納金額(百万円)	Total amount of payment services (¥ million)	303,316	347,666	394,266	-	-
ATM台数(台)	Number of ATMs	180	236	265	527	1,415

- Notes: 1. The average product markup excludes figures for area franchisers.
 2. Average inventory per store at year-end is based on sales prices.
 3. Figures for average inventory per store at year-end for Circle K from the fiscal year ended February 28, 2005 to the fiscal year ended February 28, 2007 exclude corresponding figures for CKTOHOKU Co., Ltd., which was absorbed in June 2004.
 4. Figures for agency transactions and total amount of payment services from the fiscal year ended February 28, 2003 to the fiscal year ended February 29, 2004 exclude corresponding figures for area franchisers.
 5. Effective from the fiscal year ended February 28, 2006, figures for the average product markup, agency transactions, and total amount of payment services are disclosed for Circle K Sunkus only.

地域別の状況 PERFORMANCE BY GEOGRAPHIC REGION

2007年2月末現在
As of February 28, 2007

サークルKサンクス Circle K Sunkus

サークルKサンクス合計6,336店舗(37都道府県)
Circle K Sunkus total: 6,336 (37 prefectures)

本体5,104店舗(30都道府県)
Franchised and Company-owned: 5,104 (30 prefectures)

エリアフランチャイザー1,232店舗(21都道府県)
Area franchised: 1,232 (21 prefectures)

サークルK Circle K

サークルK合計3,057店舗(26都道府県)
Circle K total: 3,057 (26 prefectures)

■ 本体2,898店舗(21都道府県)
Franchised and Company-owned: 2,898 (21 prefectures)

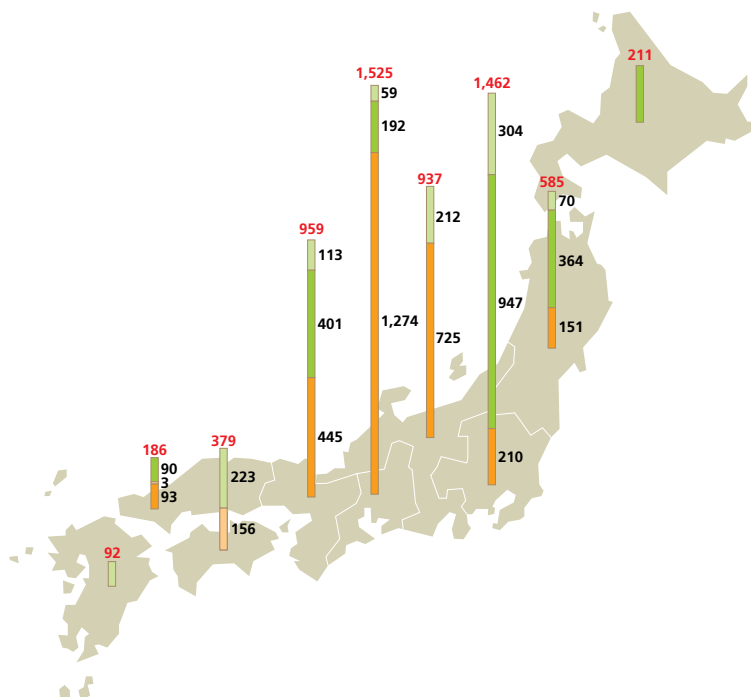
■ エリアフランチャイザー159店舗(5県)
Area franchised: 159 (5 prefectures)

サンクス Sunkus

サンクス合計3,278店舗(34都道府県)
Sunkus total: 3,278 (34 prefectures)

■ 本体2,205店舗(19都道府県)
Franchised and Company-owned: 2,205 (19 prefectures)

■ エリアフランチャイザー1,073店舗(20都道府県)
Area franchised: 1,073 (20 prefectures)



地域別店舗構成比 Breakdown of Stores by Geographic Region

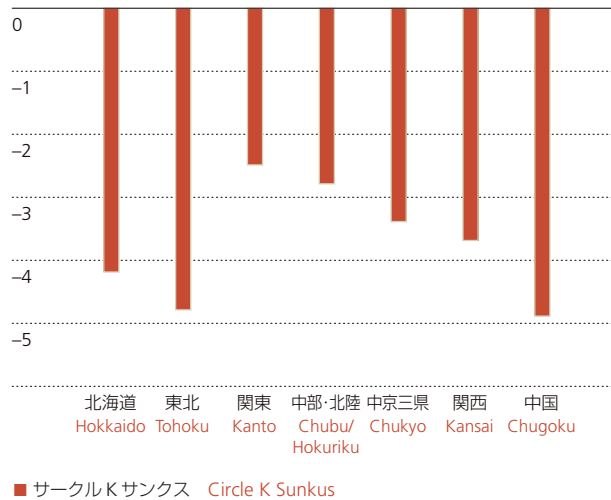
(単位: %)

	2003/2		2004/2		2005/2		2006/2		2007/2	
	本体 Franchised and Company- owned	グループ 合計 Group total	本体 Franchised and Company- owned	グループ 合計 Group total	本体 Franchised and Company- owned	グループ 合計 Group total	本体 Franchised and Company- owned	グループ 合計 Group total	本体 Franchised and Company- owned	グループ 合計 Group total
北海道 Hokkaido										
● CKS	5.1	4.8	4.7	4.3	4.5	4.3	4.4	4.5	4.1	3.3
● CK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
● SU	11.2	9.2	10.4	8.4	10.1	8.3	10.1	7.0	9.6	6.4
東北 Tohoku										
● CKS	7.9	9.7	7.5	9.2	10.1	9.2	9.9	9.1	10.1	9.2
● CK	-	5.4	-	5.1	5.0	4.6	4.9	4.7	5.2	4.9
● SU	17.3	13.7	16.6	13.1	16.5	13.5	16.2	13.2	16.5	13.2
関東 Kanto										
● CKS	23.7	23.5	23.7	23.0	22.9	23.4	23.0	23.6	22.7	23.1
● CK	7.2	6.3	7.2	6.2	6.9	6.4	7.2	6.8	7.2	6.9
● SU	43.6	39.5	43.5	38.6	43.0	39.3	43.0	39.2	42.9	38.2
中部・北陸 Chubu/ Hokuriku										
● CKS	14.3	13.9	14.2	13.7	13.8	14.2	14.0	14.7	14.2	14.8
● CK	26.2	23.2	25.9	22.5	24.7	23.1	24.9	23.6	25.0	23.7
● SU	-	5.1	-	5.5	-	5.9	-	6.4	-	6.5
中京三県 Chukyo										
● CKS	30.0	24.4	30.5	24.2	29.3	24.6	29.0	24.5	28.7	24.1
● CK	48.2	42.7	48.5	42.1	45.5	42.5	44.7	42.3	44.0	41.7
● SU	8.2	7.3	8.9	7.6	9.0	7.9	8.9	7.9	8.7	7.7
関西 Kansai										
● CKS	15.8	14.2	16.2	14.2	16.2	15.0	16.4	15.2	16.6	15.1
● CK	14.9	13.2	15.1	13.1	14.8	13.8	15.0	14.2	15.4	14.6
● SU	16.9	15.1	17.5	15.2	17.9	16.0	18.0	16.1	18.2	15.7
中国 Chugoku										
● CKS	3.2	2.5	3.2	2.5	3.3	2.7	3.4	2.8	3.6	2.9
● CK	3.5	3.2	3.3	2.9	3.1	3.0	3.1	3.1	3.2	3.1
● SU	2.7	1.9	3.1	2.1	3.5	2.4	3.8	2.6	4.1	2.7
四国 Shikoku										
● CKS	-	4.9	-	5.1	-	5.5	-	5.8	-	6.0
● CK	-	3.1	-	3.5	-	4.0	-	4.6	-	5.1
● SU	-	6.6	-	6.7	-	6.8	-	6.8	-	6.8
九州 Kyushu										
● CKS	-	0.7	-	0.9	-	1.2	-	1.3	-	1.5
● CK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
● SU	-	1.4	-	1.6	-	2.2	-	2.6	-	2.8

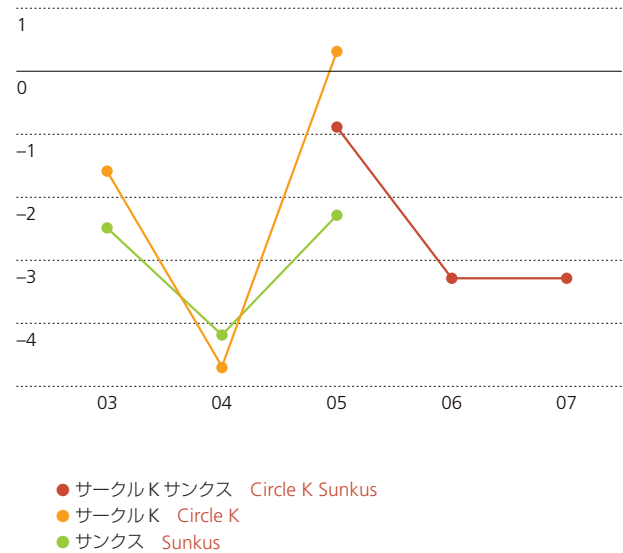
注: 1. CKSはサークルKサンクス、CKはサークルK、SUはサンクスを表しています。
2. 中京三県とは、愛知県・三重県・岐阜県を表しています。

Notes: 1. CKS represents Circle K Sunkus, while CK and SU represent Circle K and Sunkus, respectively.
2. The Chukyo region comprises Aichi, Mie and Gifu prefectures.

地域別既存店売上高前年比(2007年2月期)
Y-O-Y CHANGE IN EXISTING STORE SALES
BY GEOGRAPHIC REGION (FY2007)
(%)



既存店売上高前年比
Y-O-Y CHANGE IN EXISTING STORE SALES
(%)



地域別既存店売上高前年比 Y-o-Y Change in Existing Store Sales by Geographic Region (単位: %)

地域	店舗種別	Y-o-Y Change (%)				
		2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
北海道 Hokkaido	サークルKサンクス	-	-	-3.3	-5.7	-4.2
	サークルK	-	-	-	-	-
	サンクス	-5.0	-6.2	-3.3	-5.7	-4.2
東北 Tohoku	サークルKサンクス	-	-	-1.2	-4.0	-4.8
	サークルK	-	-	5.0	-0.3	-2.7
	サンクス	-4.3	-5.4	-3.0	-5.2	-5.5
関東 Kanto	サークルKサンクス	-	-	-1.3	-3.6	-2.5
	サークルK	0.9	-1.6	2.7	-0.9	-0.7
	サンクス	-1.6	-3.2	-2.0	-4.1	-2.9
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	サークルKサンクス	-	-	1.0	-2.4	-2.8
	サークルK	-2.9	-3.9	1.0	-2.4	-2.8
	サンクス	-	-	-	-	-
中京三県(愛知県・三重県・岐阜県) Chukyo (Aichi, Mie, Gifu prefectures)	サークルKサンクス	-	-	-1.2	-2.7	-3.4
	サークルK	-1.6	-5.6	-1.1	-2.8	-3.3
	サンクス	-0.4	-4.2	-1.7	-2.0	-4.0
関西 Kansai	サークルKサンクス	-	-	-1.1	-3.8	-3.7
	サークルK	-0.7	-4.4	0.9	-3.1	-3.3
	サンクス	-3.3	-5.3	-3.0	-4.6	-4.2
中国 Chugoku	サークルKサンクス	-	-	2.7	-2.1	-4.9
	サークルK	-2.2	-3.2	4.9	-2.3	-5.4
	サンクス	4.7	0.4	0.2	-1.8	-4.5
全国計 Total	サークルKサンクス	-	-	-0.9	-3.3	-3.3
	サークルK	-1.6	-4.7	0.3	-2.5	-3.0
	サンクス	-2.5	-4.2	-2.3	-4.2	-3.7

注: 1. エリアフランチャイザーの数値は含まれておりません。
2. 2003年2月末に高額の高額ハイウェイカードが、そして2005年9月に残る全てのハイウェイカードが販売終了となりました。これによる既存店売上高前年比への影響は下記の通りです。
2004年2月期:サークルK -2.8%、サンクス -1.6% 2006年2月期:サークルKサンクス -0.6%、サークルK -0.7%、サンクス -0.4%

Notes: 1. The above excludes figures for area franchisers.
2. The termination of sales of high-priced prepaid highway toll cards on February 28, 2003 and all remaining denominations in September 2005 had the following impact on year-on-year changes in existing store sales.
Fiscal year ended February 29, 2004: Circle K: -2.8%; Sunkus: -1.6% Fiscal year ended February 28, 2006: Circle K Sunkus: -0.6%; Circle K: -0.7%; Sunkus -0.4%

エリアフランチャイザーの状況 AREA FRANCHISERS

2007年2月末現在 As of February 28, 2007

会社名	Company	契約日 Date of agreement	1号店開店日 Date of first store opening
① … サンクス青森株式会社	Sunkus Aomori Co., Ltd.	1994.3.1	1994.6.30
② … サンクス西埼玉株式会社	Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd.	1987.2.28	1987.8.9
③ … 株式会社サンクス北関東	SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd.	1997.3.12	1997.8.28
④ … サンクス西四国株式会社	Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd.	1992.8.27	1993.4.9
⑤ … サークルケイ四国株式会社	Circle K Shikoku Co., Ltd.	1996.5.14	1996.12.6
⑥ … サンクス東埼玉株式会社	Sunkus Higashi-Saitama Co., Ltd.	1988.7.19	1988.10.28
⑦ … サンクス東海株式会社	Sunkus Tokai Co., Ltd.	1989.9.6	1989.11.3
⑧ … サンクス京阪奈株式会社	Sunkus Keihanna Co., Ltd.	1989.10.26	1990.2.28
⑨ … 株式会社サンクスアンドアソシエイツ東四国	Sunkus and Associates Higashi-Shikoku Co., Ltd.	1995.1.12	1995.6.16
⑩ … 株式会社サンクス・ホクリア	Sunkus Hokulia Corporation	1995.1.24	1995.6.1
⑪ … 株式会社サンクスアンドアソシエイツ富山	Sunkus and Associates Toyama Co., Ltd.	1996.7.2	1996.10.17
⑫ … 南九州サンクス株式会社	Minami-Kyushu Sunkus Co., Ltd.	1998.8.21	1999.5.22
⑬ … 株式会社シー・ヴィ・エス・ベイエリア	CVS Bay Area Inc.	1997.1.14	(注:1) (Note: 1)

契約地域	Territory as specified in agreement
① 青森県	Aomori Prefecture
② 荒川以西の埼玉県、東京都西多摩地区	Saitama Prefecture (west of Arakawa River), West Tama area of Tokyo
③ 栃木県	Tochigi Prefecture
④ 愛媛県、高知県	Ehime Prefecture, Kochi Prefecture
⑤ 愛媛県、高知県、香川県、徳島県、 広島県の一部	Ehime Prefecture, Kochi Prefecture, Kagawa Prefecture, Tokushima Prefecture, Selected areas in Hiroshima Prefecture
⑥ 荒川以东の埼玉県	Saitama Prefecture (east of Arakawa River)
⑦ 愛知県東部、静岡県西部	Eastern Aichi Prefecture, Western Shizuoka Prefecture
⑧ 奈良県、京都府、滋賀県	Nara Prefecture, Kyoto Prefecture, Shiga Prefecture
⑨ 香川県、徳島県	Kagawa Prefecture, Tokushima Prefecture
⑩ 石川県、福井県	Ishikawa Prefecture, Fukui Prefecture
⑪ 富山県	Toyama Prefecture
⑫ 鹿児島県、宮崎県、熊本県	Kagoshima Prefecture, Miyazaki Prefecture, Kumamoto Prefecture
⑬ 東京都9特別区、千葉県	Nine specified wards of Tokyo, Chiba Prefecture

当社出資比率(%) Shareholding	合弁先	Joint venture partner	主な事業内容	Main business
① 100.0	—	—	—	—
② 100.0	—	—	—	—
③ 100.0	—	—	—	—
④ 100.0	—	—	—	—
⑤ 35.0	株式会社イマダイコーポレーション	Imadai Corporation	コンビニエンスストア	Convenience stores
⑥ 19.0	株式会社松澤屋	Matsuzawaya Co., Ltd.	酒類問屋	Liquor wholesaler
⑦ 19.0	株式会社川清商店	Kawasei shoten Co., Ltd.	酒類問屋	Liquor wholesaler
⑧ 19.0	株式会社飯田	Iida Co., Ltd.	酒類食品卸売	Liquor and foods wholesaler
⑨ 19.0	香川日産グループ(真鍋家)	Kagawa Nissan Group (Manabe family)	自動車販売	Automobile sales
⑩ 19.0	株式会社小堀酒造店	KOBORI SHUZOUTEN Co., Ltd.	酒類問屋	Liquor wholesaler
⑪ 19.0	なのはな農業協同組合	Nanohana Agricultural Cooperative	農業協同組合	Agricultural cooperative
⑫ 19.0	南国殖産株式会社	Nangoku Corporation	総合商社	General trading company
⑬ 2.4	—	—	—	—


期末店舗数 Stores at Year-end

(単位:店/stores)

会社名	Company	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
① 青森	Aomori	57	64	67	67	70
② 西埼玉	Nishi-Saitama	88	75	76	79	75
③ 北関東	KITAKANTO	35	38	37	33	32
④ 西四国	Nishi-Shikoku	88	92	91	94	88
⑤ 四国	Shikoku	97	109	126	144	159
⑥ 東埼玉	Higashi-Saitama	81	81	75	67	66
⑦ 東海	Tokai	85	87	89	98	99
⑧ 京阪奈	Keihanna	113	113	119	119	113
⑨ 東四国	Higashi-Shikoku	127	126	133	132	135
⑩ ホクリア	Hokulia	77	80	84	89	90
⑪ 富山	Toyama	59	65	74	80	82
⑫ 南九州	Minami-Kyushu	46	54	73	85	92
⑬ ペイエリア	Bay Area	106	114	123	131	131
合計	Total	1,274	1,301	1,211	1,218	1,232


売上高 Sales

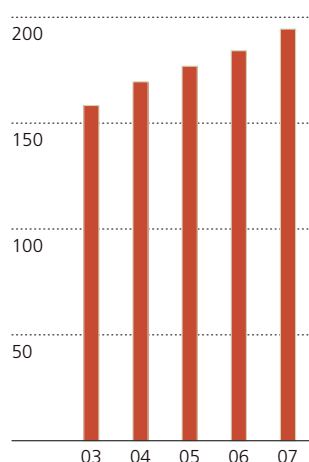
(単位:百万円/¥ million)

会社名	Company	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
① 青森	Aomori	8,639	9,693	9,819	9,578	9,260
② 西埼玉	Nishi-Saitama	13,494	12,695	11,638	11,504	11,565
③ 北関東	KITAKANTO	5,540	5,731	5,875	5,510	4,920
④ 西四国	Nishi-Shikoku	13,517	14,178	14,348	13,684	12,691
⑤ 四国	Shikoku	14,302	16,453	18,988	21,320	23,005
⑥ 東埼玉	Higashi-Saitama	11,996	11,636	10,737	10,145	9,326
⑦ 東海	Tokai	13,214	13,844	14,414	14,588	15,144
⑧ 京阪奈	Keihanna	19,327	19,680	19,737	19,321	18,294
⑨ 東四国	Higashi-Shikoku	22,264	23,176	23,537	22,571	20,806
⑩ ホクリア	Hokulia	13,516	14,369	15,225	15,444	15,825
⑪ 富山	Toyama	9,859	10,871	12,070	13,573	13,683
⑫ 南九州	Minami-Kyushu	6,039	7,799	10,029	12,698	13,666
⑬ ペイエリア	Bay Area	22,712	24,486	26,583	27,485	27,549
合計	Total	201,670	207,833	202,020	197,426	195,741
エリアフランチャイズ収入	Area license fees	3,006	3,092	3,192	3,199	3,077

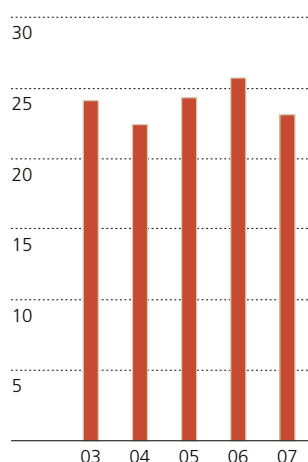
注: 1. 従来、株式会社シビルサービスが株式会社サンクスアンドアソシエイツとのサンクス・フランチャイズチェーン加盟店契約に基づき運営していた21店舗を、1997年3月1日付で本体より株式会社シー・ヴィ・エス・ベイエリアに移管しました。
 2. サンクス青森株式会社、サンクス西埼玉株式会社、株式会社サンクス北関東、サンクス西四国株式会社の4社は当社の連結子会社です(2007年2月末時点)。
 3. 2005年2月期の売上高合計は、2004年6月に吸収合併されたシーケー東北株式会社における3ヶ月分(2004年3月~5月)の売上高4,656百万円を含んでいます。
 4. 株式会社サンクスアンドアソシエイツ栃木は、当社と締結していたエリアライセンス契約を、2005年7月1日に会社分割により新設した株式会社サンクス北関東へ承継しました。また同日、当社は株式会社サンクス北関東の全株式を取得しました。なお、2006年2月期における株式会社サンクス北関東の売上高は、2005年6月30日までの株式会社サンクスアンドアソシエイツ栃木との合算値です。
 5. 当社は栄興サンクス株式会社とのエリアライセンス契約を2006年1月31日を期日として合意解約しました。栄興サンクス株式会社は店舗の閉店および一部営業譲渡により、北海道東地区(釧路、帯広、北見圏)におけるサンクスのエリアフランチャイズ事業から撤退しました。なお、2006年2月期の売上高合計は、栄興サンクス株式会社における11ヶ月分(2005年3月~2006年1月)の売上高3,443百万円を含んでいます。

Notes: 1. On March 1, 1997, the operation of 21 stores, formerly operated by Civil Service Co., Ltd. under a Sunkus Franchise Chain agreement with SUNKUS & ASSOCIATES INC., was transferred to CVS Bay Area Inc.
 2. The four companies Sunkus Aomori Co., Ltd., Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd., SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd., and Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd. are consolidated subsidiaries of Circle K Sunkus Co., Ltd. (as of February 28, 2007)
 3. The figure for total sales for the fiscal year ended February 28, 2005 includes sales of ¥4,656 million of CKTOHOKU Co., Ltd., which was absorbed in June 2004, for the three-month period from March to May 2004.
 4. On July 1, 2005, Sunkus and Associates Tochigi Corporation transferred its area franchise agreement with Circle K Sunkus Co., Ltd. to SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd., which was newly established through a demerger. On the same day, Circle K Sunkus Co., Ltd. acquired all shares in SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd. Sales of SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd. in the fiscal year ended February 28, 2006 include figures for Sunkus and Associates Tochigi Corporation through June 30, 2005.
 5. Circle K Sunkus Co., Ltd. dissolved its area franchise agreement with area franchiser Eiko Sunkus Co., Ltd. on January 31, 2006. Through store closures and the transfer of certain stores, Eiko Sunkus Co., Ltd. has exited Sunkus' area franchise business in eastern Hokkaido (the Kushiro, Obihiro and Kitami regions). The figure for total sales for the fiscal year ended February 28, 2006 includes sales of Eiko Sunkus Co., Ltd. of ¥3,443 million for the 11-month period from March 2005 to January 2006.

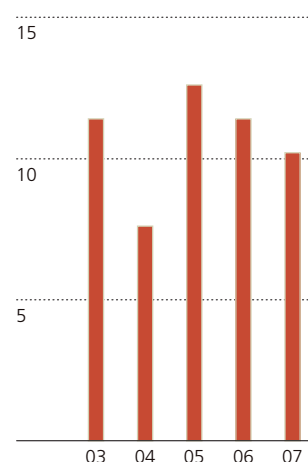
営業総収入
OPERATING REVENUE
(10億円/¥ billion)



営業利益
OPERATING INCOME
(10億円/¥ billion)



当期純利益
NET INCOME
(10億円/¥ billion)



DOWN LOAD 連結 サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S (Consolidated)

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
成長性	Growth Trends					
チェーン全店売上高	Total store sales	891,889	902,247	933,521	919,824	911,281
前期比伸び率(%)	Year-on-year change (%)	3.7	1.2	3.5	-1.5	-0.9
営業総収入	Operating revenue	158,313	169,501	176,843	184,190	194,392
前期比伸び率(%)	Year-on-year change (%)	2.9	7.1	4.3	4.2	5.5
営業総利益	Operating gross profit	122,731	127,747	132,099	133,259	134,033
前期比伸び率(%)	Year-on-year change (%)	2.9	4.1	3.4	0.9	0.6
営業利益	Operating income	24,168	22,435	24,384	25,785	23,113
前期比伸び率(%)	Year-on-year change (%)	-1.5	-7.2	8.7	5.7	-10.4
経常利益	Recurring profit	23,574	19,701	23,625	25,031	22,110
前期比伸び率(%)	Year-on-year change (%)	0.8	-16.4	19.9	6.0	-11.7
当期純利益	Net income	11,490	7,651	12,654	11,498	10,237
前期比伸び率(%)	Year-on-year change (%)	1.6	-33.4	65.4	-9.1	-11.0
減価償却費および償却費	Depreciation and amortization	-	-	-	7,426	6,694
キャッシュ・フロー	Cash flows	-	-	-	18,924	16,931
設備投資	Capital expenditure	-	-	-	17,466	21,219

注: 1. チェーン全店売上高とは、本体における加盟店および自営店の売上高合計額です。

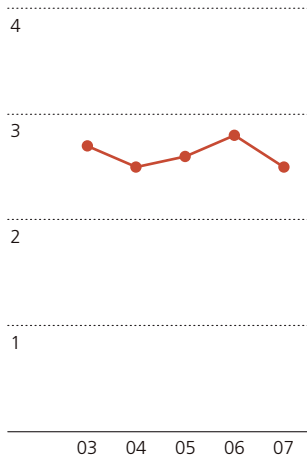
2. キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費および償却費

Notes: 1. Total store sales is the sum of net sales of franchised and Company-owned stores.

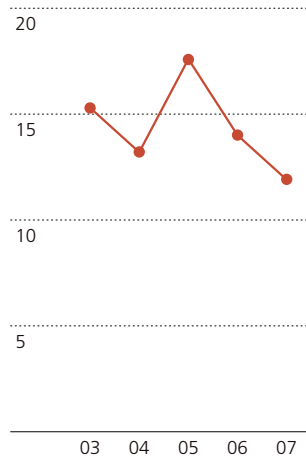
2. Cash flows = Net income + Depreciation and amortization



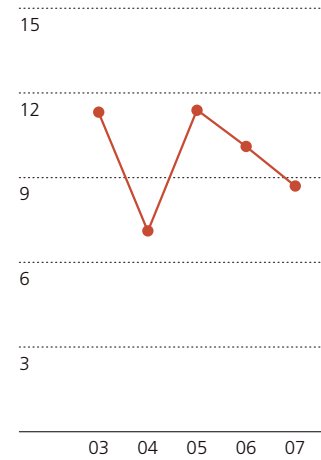
チェーン全店売上高利益率
RATIO OF OPERATING INCOME
TO TOTAL STORE SALES
(%)



営業総収入営業利益率
RATIO OF OPERATING INCOME
TO OPERATING REVENUE
(%)



自己資本当期純利益率
RETURN ON EQUITY (ROE)
(%)



DOWN 連結 サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S (Consolidated) (単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
収益性 Profitability						
チェーン全店売上高営業利益率(%)	Ratio of operating income to total store sales (%)	2.7	2.5	2.6	2.8	2.5
営業総収入営業利益率(%)	Ratio of operating income to operating revenue (%)	15.3	13.2	17.6	14.0	11.9
営業総収入経常利益率(%)	Ratio of recurring profit to operating revenue (%)	14.9	11.6	17.0	13.6	11.4
総資本事業利益率(%)	Return on assets (ROA) (%)	12.8	11.4	12.3	12.7	11.2
自己資本当期純利益率(%)	Return on equity (ROE) (%)	11.3	7.1	11.4	10.1	8.7
総資本回転率(回)	Total asset turnover (times)	0.83	0.85	0.68	0.89	0.92
営業総収入販管費率(%)	Ratio of selling, general and administrative expenses to operating revenue (%)	62.3	62.1	77.7	58.3	57.1
生産性 Productivity						
従業員1人当たり営業総収入(千円)	Operating revenue per employee (¥ thousand)	82,800	87,779	70,996	98,994	103,815
従業員1人当たり営業利益(千円)	Operating income per employee (¥ thousand)	12,641	11,619	12,489	13,578	12,344
期末従業員数(人)	Employees at year-end	1,900	1,962	1,943	1,855	1,890
財政状態 Financial Position						
総資産	Total assets	194,487	204,873	201,055	211,767	212,377
流動資産	Current assets	61,237	75,230	80,962	92,044	88,511
固定資産	Fixed assets	133,250	129,642	120,093	119,722	123,865
純資産	Total equity	106,083	110,945	110,043	118,392	119,883
自己資本比率(%)	Shareholders' equity ratio (%)	54.5	54.2	54.7	55.9	56.4

注: 1. 総資本事業利益率 = (営業利益 + 受取利息および配当金) / 総資本(期中平均) × 100
 2. 自己資本当期純利益率 = 当期純利益 / 自己資本(期中平均) × 100
 3. 総資本回転率 = 営業総収入 / 総資本(期中平均)
 4. 従業員1人当たり指標は、期中平均従業員数に基づき算出しております。
 5. 自己資本比率 = 自己資本(期末) / 総資本(期末) × 100

Notes: 1. ROA = (Operating income + Interest and dividend income) / Total assets (Yearly average) x 100
 2. ROE = Net income / Shareholders' equity (Yearly average) x 100
 3. Total asset turnover = Operating revenue / Total assets (Yearly average)
 4. Per employee statistics are based on the average number of employees for each fiscal year.
 5. Shareholders' equity ratio = Shareholders' equity (Fiscal year-end) / Total assets (Fiscal year-end) x 100

1株当たり指標/株式履歴 PER SHARE DATA/STOCK HISTORY

連結 サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S (Consolidated)

(単位:円/¥)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
1株当たり当期純利益	Net income per share	132.3	87.8	146.2	132.8	119.9
1株当たり純資産	Total equity per share	1,230.2	1,286.7	1,276.6	1,373.6	1431.3
1株当たり年間配当金	Dividends per share (For the year)	32.0	32.0	36.0	38.0	38.0
配当性向(%)	Payout ratio (%)	24.2	36.5	24.6	28.2	31.7
純資産配当率(%)	Ratio of dividends to total equity (%)	2.6	2.5	2.8	2.8	2.7
発行済株式総数	Shares outstanding	86,183,226	86,183,226	86,183,226	86,183,226	86,183,226

- 注: 1. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式数に基づき算出しております。
 2. 1株当たり純資産は、期末発行済株式総数に基づき算出しております。
 3. 配当性向 = 1株当たり年間配当金 / 1株当たり連結当期純利益 × 100
 4. 純資産配当率 = 年間配当金 / 連結純資産(期末) × 100

- Notes: 1. Net income per share is based on the number of shares outstanding in each fiscal year.
 2. Total equity per share is based on the number of shares issued, on a consolidated basis, at the end of each year.
 3. Payout ratio = (Dividends per share (for the year) / Consolidated net income per share) × 100
 4. Ratio of dividends to total equity = Annual cash dividends / Consolidated total equity (Fiscal year-end) × 100

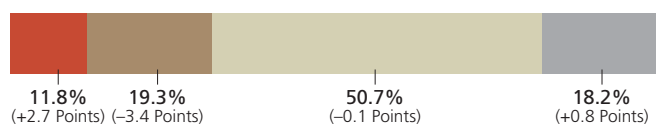
株式履歴 Stock History

(単位:株/shares)

年月 Date	行事 Event	公開時100株所有と仮定 Assuming 100 shares held at initial offering	
		サークルK Circle K	サンクス Sunkus
1995.10	サークルK 名古屋証券取引所市場2部に上場 Circle K listed on the Second Section of the Nagoya Stock Exchange	100	-
1996.5	サークルK 株式分割 (1→1.2) Circle K conducted a 1.2-for-1 stock split	120	-
1997.5	サークルK 株式分割 (1→1.2) Circle K conducted a 1.2-for-1 stock split	144	-
1997.9	サンクス 株式を店頭公開 Sunkus registered on the OTC market	-	100
1998.4	サンクス 株式分割 (1→1.1) Sunkus conducted a 1.1-for-1 stock split	-	110
1998.5	サークルK 株式分割 (1→1.1) Circle K conducted a 1.1-for-1 stock split	158	-
2000.4	サンクス 株式分割 (1→1.3) Sunkus conducted a 1.3-for-1 stock split	-	143
2001.7	株式交換 サンクス1株につきシーアンドエス0.9株発行 0.9 of a C&S share issued for every 1 Sunkus share	-	128
2001.10	シーアンドエス 株式分割 (1→1.2) C&S conducted a 1.2-for-1 stock split	189	153
2004.9	合併 シーアンドエス1株につきサークルKサンクス1株発行 One Circle K Sunkus share issued for every one C&S share	189	153

株式構成比 Composition of Shareholders

2007年2月期末 As of February 28, 2007



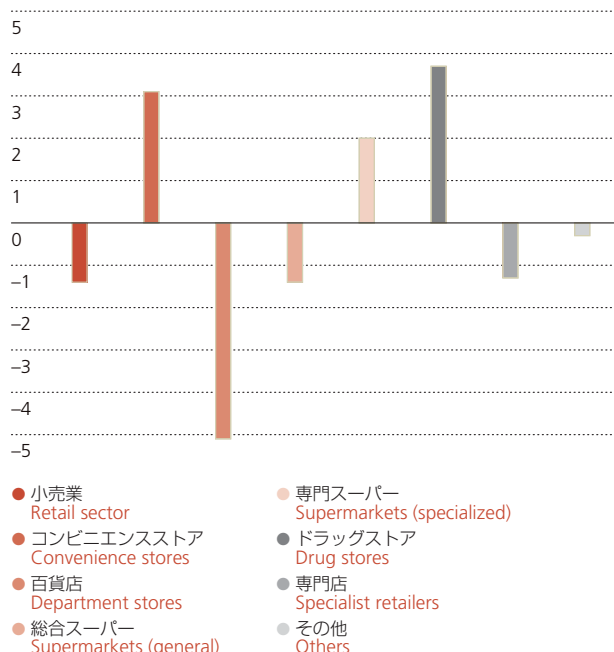
- 個人等 Individuals and others
- 金融機関 Financial institutions
- その他国内法人 Other Japanese corporations
- 外国法人等 Foreign investors and others

※ ()内は2006年2月期末比

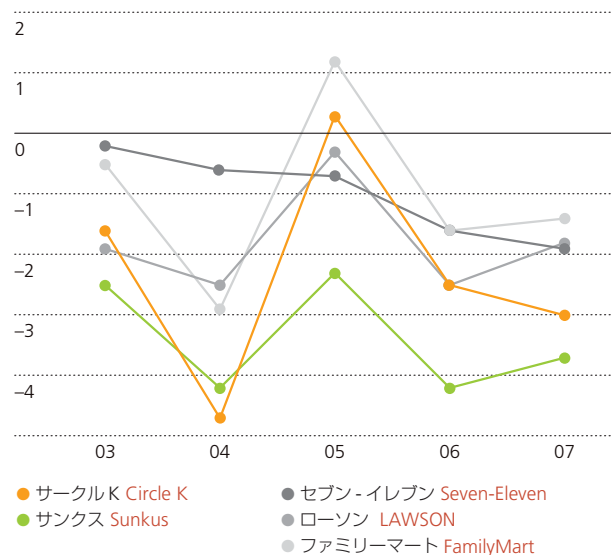
Figures enclosed in parentheses represent percentage comparisons with February 28, 2006.

コンビニエンスストア業界の状況 CONVENIENCE STORES IN JAPAN

小売業界売上高伸び率(2004/2002年)
GROWTH RATE OF NET SALES FOR 2004/2002
(%)



コンビニエンスストア既存店売上高前年比
YEAR-ON-YEAR CHANGE
IN EXISTING STORE SALES
(%)



2004年度小売業界売上高 Fiscal 2004 Net Sales in the Retail Sector

(単位: 10億円/¥ billion, %)

	小売業 Retail sector	コンビニエンスストア Convenience stores	百貨店 Department stores	総合スーパー Supermarkets (general)	専門スーパー Supermarkets (specialized)	ドラッグストア Drug stores	専門店 Specialist retailers	その他 Others
売上高 Net sales	133,285	6,925	7,999	8,392	24,109	2,588	77,559	5,710
伸び率 Growth rate (2004/2002年)	-1.4	3.1	-5.1	-1.4	2.0	3.7	-1.3	-0.3

出典: 経済産業省 商業統計

注: 上記伸び率は、前回調査が行われた2002年との比較数値です。

Source: Commercial statistics report by the Ministry of Economy, Trade and Industry

Note: The above growth rates represent comparisons with the previous survey held in 2002.

既存店売上高前年比 Y-o-Y Change in Existing Store Sales

(単位: %)

	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
サークルK Circle K	-1.6	-4.7	0.3	-2.5	-3.0
サンクス Sunkus	-2.5	-4.2	-2.3	-4.2	-3.7
セブン-イレブン Seven-Eleven	-0.2	-0.6	-0.7	-1.6	-1.9
ローソン LAWSON	-1.9	-2.5	-0.3	-2.5	-1.8
ファミリーマート FamilyMart	-0.5	-2.9	1.2	-1.6	-1.4

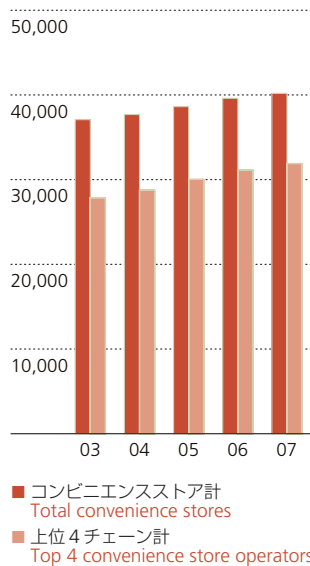
注: 2004年2月期におけるセブン-イレブンを除く4チェーンの既存店売上高前年比は、高額ハイウェイカードが2003年2月末に販売終了となったことによるマイナス影響をサークルKは2.8%、サンクスは1.6%、ローソンは1.7%、そしてファミリーマートは1.9%受けました。同様に、2006年2月期の既存店売上高前年比は、残る全てのハイウェイカードが2005年9月に販売終了となったことにより、サークルKが0.7%、サンクスが0.4%のマイナス影響を受けました(ローソンおよびファミリーマートの影響は非開示)。

出典: 各社決算短信およびその付属資料

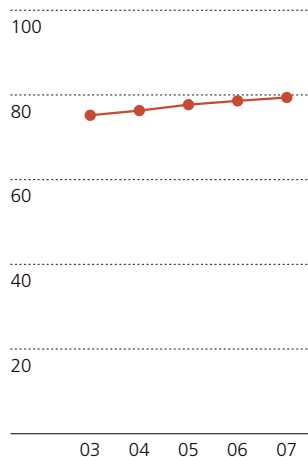
Note: In the fiscal year ended February 29, 2004, the termination of high-priced prepaid highway toll cards on February 28, 2003 had the effect of lowering the year-on-year change in existing store sales by 2.8 percentage points at Circle K, 1.6 percentage points at Sunkus, 1.7 percentage points at LAWSON, and 1.9 percentage points at FamilyMart. Similarly, in the fiscal year ended February 28, 2006, the termination of all remaining prepaid highway toll cards in September 2005 had the effect of lowering the year-on-year change in existing store sales by 0.7 of a percentage point at Circle K and 0.4 of a percentage point at Sunkus. (Figures for LAWSON and FamilyMart were not disclosed.)

Source: Financial reports issued by each company and other related documents.

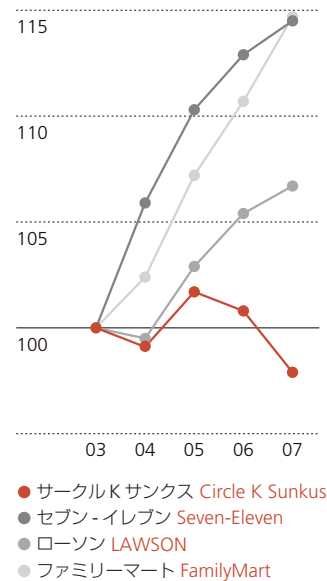
コンビニエンスストア期末店舗数
TOTAL NO. OF CONVENIENCE STORES
AT YEAR-END/TOP 4 CONVENIENCE
STORE OPERATORS
(店/stores)



期末店舗数上位4社占有率
TOP 4 CONVENIENCE STORES'
SHARE OF TOTAL
(%)



チェーン全店売上高伸び率
INDEXED CHANGES IN NET
SALES OF TOP 4
CONVENIENCE STORE CHAINS
(FY2003=100)



(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
コンビニエンスストア売上高	Total convenience store sales	6,979,813	7,096,444	7,289,193	7,359,564	7,399,009
上位4社	Top 4 convenience store sales	5,328,025	5,466,534	5,675,828	5,789,726	5,853,041
上位4社占有率(%)	Top 4 convenience stores' share of total (%)	76.3	77.0	77.9	78.7	79.1
コンビニエンスストア 期末店舗数(店)	Total no. of convenience stores at year-end	37,083	37,691	38,621	39,600	40,183
上位4社(店)	Top 4 convenience store operators (stores)	27,875	28,745	30,025	31,114	31,904
上位4社占有率(%)	Top 4 convenience stores' share of total (%)	75.2	76.3	77.7	78.6	79.4
上位4社の売上高:	Total store sales of top 4 convenience store operators:					
サークルKサンクス	Circle K Sunkus	891,889	883,894	907,407	898,741	872,844
セブン-イレブン	Seven-Eleven	2,213,298	2,343,177	2,440,853	2,498,754	2,533,534
ローソン	LAWSON	1,291,030	1,285,018	1,329,077	1,360,495	1,377,842
ファミリーマート	FamilyMart	931,808	954,445	998,491	1,031,736	1,068,821
上位4社の期末店舗数(店):	Total stores at year-end of top 4 convenience store operators:					
サークルKサンクス	Circle K Sunkus	4,967	4,851	5,128	5,154	5,104
セブン-イレブン	Seven-Eleven	9,690	10,303	10,826	11,310	11,735
ローソン	LAWSON	7,625	7,821	8,077	8,366	8,564
ファミリーマート	FamilyMart	5,593	5,770	5,994	6,284	6,501

注: 1. 上位4社の売上高および店舗数は、2007年2月期において業界4位内の各社を各期ごとに合計したものであり、エリアフランチャイザーの数値を除いております。なお、上位4社とはセブン-イレブン、ローソン、ファミリーマート、サークルKサンクスです。

2. 上位4社の数値は単体ベースです。

出典: 経済産業省 商業販売統計、各社決算短信およびその付属資料

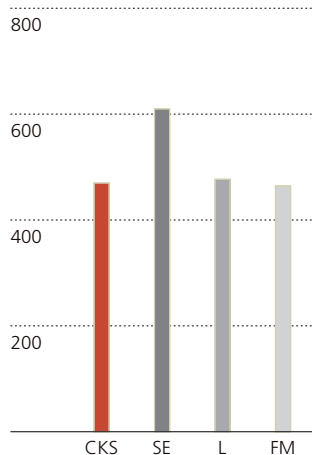
Notes: 1. The total store sales and total stores at year-end of top 4 convenience store operators represent the sum of net sales and number of stores of the 4 largest convenience store operators for each period, using figures compiled during the year ended February 28, 2007, and exclude area franchisers. The top 4 operators are Seven-Eleven, LAWSON, FamilyMart and Circle K Sunkus.

2. Figures for the top 4 convenience stores are shown on a non-consolidated basis.

Sources: Statistics report by the Ministry of Economy, Trade and Industry; financial reports issued by each company and other related documents.

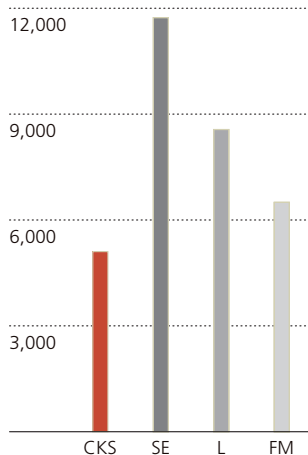
2007年2月期 Fiscal Year Ended February 28, 2007

全店平均日販
AVERAGE DAILY SALES
PER STORE
(千円/¥ thousand)



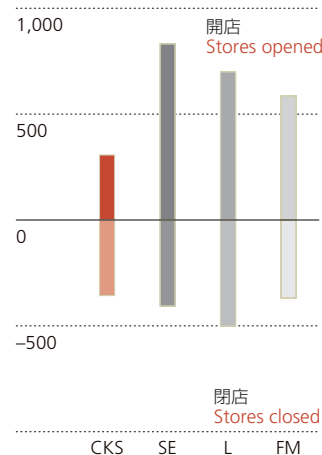
■ サークルK サンクス Circle K Sunkus (CKS)
■ セブン-イレブン Seven-Eleven (SE)
■ ローソン LAWSON (L)
■ ファミリーマート FamilyMart (FM)

期末店舗数
STORES AT YEAR-END
(店/stores)



■ サークルK サンクス Circle K Sunkus (CKS)
■ セブン-イレブン Seven-Eleven (SE)
■ ローソン LAWSON (L)
■ ファミリーマート FamilyMart (FM)

開店・閉店数
STORES OPENED/CLOSED
(店/stores)



■ サークルK サンクス Circle K Sunkus (CKS)
■ セブン-イレブン Seven-Eleven (SE)
■ ローソン LAWSON (L)
■ ファミリーマート FamilyMart (FM)

(単位: 百万円/¥ million)

2007年2月期	Fiscal year ended February 28, 2007	サークルKサンクス Circle K Sunkus	セブン-イレブン Seven-Eleven	ローソン LAWSON	ファミリーマート FamilyMart
チェーン全店売上高	Total store sales	872,844	2,533,534	1,377,842	1,068,821
営業総収入	Operating revenue	183,521	516,967	256,023	194,080
営業利益	Operating income	22,935	172,737	44,373	27,542
経常利益	Recurring profit	21,834	176,763	44,526	30,716
当期純利益	Net income	10,405	98,402	21,733	13,774
総資産	Total assets	208,449	1,149,977	389,109	279,214
純資産	Total equity	120,397	924,642	200,257	163,718
自己資本比率(%)	Shareholders' equity ratio (%)	57.8	80.4	51.4	58.6
既存店売上高前年比(%)	Year-on-year change in existing store sales (%)	-3.3	-1.9	-1.8	-1.4
全店平均日販(千円)	Average daily sales per store (¥ thousand)	470	610	477	464
平均値入率(%)	Average product markup (%)	29.0	30.9	31.3	29.0
開店(店)	Stores opened	307	832	700	586
閉店(店)	Stores closed	357	407	502	369
期末店舗数(店)	Stores at year-end	5,104	11,735	8,564	6,501
酒類取扱店比率(%)	Ratio of stores handling alcoholic beverages (%)	86.6	92.1	94.0	90.4
たばこ取扱店比率(%)	Ratio of stores handling tobacco (%)	88.7	82.6	84.3	78.7

注: 1. 国内の営業力を比較するため、単体ベースとしています。なお、ローソンの店舗数にはナチュラルローソンおよびローソンストア100が含まれています。
2. エリアフランチャイザーの数値を除いております。
3. チェーン全店売上高とは、加盟店および自営店の売上高合計額です。

出典: 各社決算短信およびその付属資料、コンビニエンスストア速報

Notes: 1. Non-consolidated figures are shown to facilitate comparison of the domestic sales capabilities of the top convenience store chains. The number of LAWSON stores includes NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 stores.

2. Excludes area franchised stores.

3. Total store sales is the sum of net sales of franchised and Company-owned stores.

Sources: Financial reports issued by each company and other related documents and monthly convenience store industry newsletters.

連結財務諸表 CONSOLIDATED FINANCIAL SECTION

サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S



連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
資産の部	Assets					
流動資産:	Current assets:					
現金及び預金	Cash and cash equivalents	33,893	39,654	46,917	54,800	50,945
加盟店貸勘定	Due from franchised stores	3,711	3,600	3,564	3,337	3,404
有価証券	Marketable securities	5,501	13,101	12,701	14,704	14,011
たな卸資産	Inventories	1,915	1,922	2,213	2,122	2,490
前払費用	Prepaid expenses	2,928	3,051	3,241	3,381	3,612
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,122	2,130	863	1,137	867
未収入金	Other accounts receivable	9,654	9,062	8,299	9,138	9,300
その他	Other current assets	3,217	3,300	3,789	3,883	4,276
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(707)	(593)	(629)	(460)	(396)
流動資産合計	Total current assets	61,237	75,230	80,962	92,044	88,511
固定資産:	Fixed assets:					
有形固定資産	Property and equipment	38,208	39,724	42,353	42,451	46,319
建物及び構築物	Buildings and structures	24,418	25,980	29,004	29,375	32,437
機械装置及び運搬具	Equipment and vehicles	37	29	23	18	20
器具及び備品	Furniture and fixtures	4,890	4,199	3,531	3,726	4,072
土地	Land	8,768	9,367	9,537	8,864	8,944
建設仮勘定	Construction in progress	93	147	256	466	844
無形固定資産	Intangible fixed assets	23,396	20,770	7,994	5,836	6,351
ソフトウェア	Software	9,323	7,021	5,092	3,202	3,047
ソフトウェア仮勘定	Software development in progress	-	162	73	8	569
連結調整勘定	Excess of cost of investments over equity in net assets acquired	11,972	11,224	428	218	-
のれん	Goodwill	-	-	-	-	144
その他	Other intangible fixed assets	2,100	2,362	2,399	2,406	2,590
投資その他の資産	Investments and other assets	71,645	69,147	69,744	71,435	71,193
投資有価証券	Investment securities	6,715	5,820	5,793	7,318	5,832
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,187	4,731	3,130	3,371	3,644
長期差入保証金	Long-term leasehold deposits	53,570	52,665	54,616	54,104	54,053
その他	Other investments	7,943	8,069	7,545	8,110	9,117
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1,770)	(2,140)	(1,340)	(1,469)	(1,454)
固定資産合計	Total fixed assets	133,250	129,642	120,093	119,722	123,865
資産合計	Total assets	194,487	204,873	201,055	211,767	212,377



(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
負債の部	Liabilities					
流動負債:	Current liabilities:					
買掛金	Trade payables	37,963	40,909	39,034	36,551	36,470
加盟店借勘定	Due to franchised stores	3,094	3,111	3,184	3,054	2,672
短期借入金	Short-term borrowings	1,650	500	169	114	-
未払金	Other accounts payable	4,937	6,446	5,442	5,488	5,738
未払法人税等	Income taxes payable	4,868	3,313	2,892	6,075	3,617
預り金	Money held as agent	14,979	16,746	17,670	21,335	23,641
賞与引当金	Accrued employees' bonuses	736	724	722	768	765
役員賞与引当金	Accrued directors' and corporate auditors' bonuses	-	-	-	-	46
その他	Other current liabilities	3,664	4,124	3,410	3,316	3,133
流動負債合計	Total current liabilities	71,894	75,877	72,526	76,704	76,086
固定負債:	Long-term liabilities:					
長期借入金	Long-term debt	-	-	42	28	-
退職給付引当金	Employee retirement benefit liability	4,140	4,499	4,553	2,399	2,380
役員退職慰労引当金	Severance benefits for directors and corporate auditors	370	328	68	-	-
預り保証金	Guarantee deposits received	11,861	13,023	12,737	12,386	11,753
リース資産減損勘定	Allowance for impairment loss on leased property	-	-	-	615	1,150
その他	Other long-term liabilities	137	198	1,083	1,240	1,124
固定負債合計	Total long-term liabilities	16,509	18,049	18,485	16,669	16,407
負債合計	Total liabilities	88,404	93,927	91,011	93,374	92,493
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries					
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries	-	-	0	0	-
資本の部	Shareholders' equity					
資本金	Common stock	13,469	13,469	8,380	8,380	-
資本剰余金	Capital surplus	26,223	26,223	36,091	36,093	-
利益剰余金	Retained earnings	65,932	70,731	64,829	72,907	-
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on available-for-sale securities	532	596	748	1,026	-
自己株式	Less, treasury stock, at cost	(74)	(74)	(5)	(14)	-
資本合計	Total shareholders' equity	106,083	110,945	110,043	118,392	-
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	194,487	204,873	201,055	211,767	-
純資産の部	Equity					
株主資本:	Shareholders' equity					
資本金	Common stock	-	-	-	-	8,380
資本剰余金	Capital surplus	-	-	-	-	36,093
利益剰余金	Retained earnings	-	-	-	-	79,617
自己株式	Less, treasury stock, at cost	-	-	-	-	(5,021)
株主資本合計	Total shareholders' equity	-	-	-	-	119,070
評価・換算差額等:	Unrealized gains or losses and translation differences, etc.					
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on available-for-sale securities	-	-	-	-	812
評価・換算差額等合計	Total unrealized gains or losses and translation differences, etc.	-	-	-	-	812
少数株主持分:	Minority interests					
少数株主持分	Minority interests	-	-	-	-	0
純資産合計	Total equity	-	-	-	-	119,883
負債純資産合計	Total liabilities and equity	-	-	-	-	212,377

サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S



連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
営業総収入	Operating revenue	158,313	169,501	176,843	184,190	194,392
加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	98,861	101,772	105,264	104,415	102,709
その他の営業収入	Other operating revenue	12,383	12,581	12,701	12,406	12,437
売上高	Net sales of Company-owned stores	47,069	55,147	58,876	67,368	79,245
売上原価	Cost of goods sold	35,582	41,754	44,744	50,931	60,359
営業総利益	Operating gross profit	122,731	127,747	132,099	133,259	134,033
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	98,562	105,311	107,714	107,473	110,920
営業利益	Operating income	24,168	22,435	24,384	25,785	23,113
営業外収益	Non-operating income	685	847	1,004	1,059	1,211
受取利息	Interest income	305	321	334	355	457
受取配当金	Dividend income	31	54	207	87	99
受取補償金	Compensation income	156	304	286	497	456
その他	Other non-operating income	191	166	176	119	198
営業外費用	Non-operating expenses	1,279	3,581	1,763	1,813	2,213
支払利息	Interest expenses	77	23	32	28	41
解約損害金	Lease contract cancellation expenses	1,167	3,422	1,396	1,657	2,011
貸倒引当金繰入額	Provision to allowance for doubtful accounts	-	4	90	51	-
その他	Other non-operating expenses	34	130	245	76	160
経常利益	Recurring profit	23,574	19,701	23,625	25,031	22,110
特別利益	Extraordinary gains	76	82	158	2,432	1,024
固定資産売却益	Gain on sales of property and equipment	57	82	90	48	134
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	-	-	67	61	-
債権取立益	Gain on collection of receivables	-	-	-	167	81
厚生年金基金代行部分返上益	Gain on returning of substitutional portion of Employee Pension Fund	-	-	-	2,152	-
本社移転受取補償金	Compensation received for head office transfer	-	-	-	-	745
その他	Other extraordinary gains	18	-	-	3	61
特別損失	Extraordinary losses	2,589	4,860	1,633	7,606	4,748
固定資産処分損	Loss on disposal of property and equipment	1,051	2,163	1,086	892	1,037
投資有価証券評価損	Loss on write-down of investment securities	554	531	93	127	228
リース解約損	Loss on cancellation of lease contracts	-	711	216	154	152
減損損失	Impairment loss on fixed assets	-	-	-	4,985	3,169
店舗施設更新損	Loss on upgrade of store facilities	539	341	-	224	79
商品評価損	Loss on revaluation of inventories	-	531	-	-	-
その他	Other extraordinary losses	444	580	236	1,223	81
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	21,061	14,923	22,150	19,857	18,386
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	10,244	7,847	6,729	9,061	7,932
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(673)	(574)	2,765	(701)	217
少数株主利益(損失)	Minority interests in (losses) income of consolidated subsidiary	-	-	0	0	(0)
当期純利益	Net income	11,490	7,651	12,654	11,498	10,237



サークルKサンクス/シーアンドエス Circle K Sunkus/C&S

DOWN **LOAD** 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
営業活動によるキャッシュ・フロー:	Operating Activities:					
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	21,061	14,923	16,641	19,857	18,386
減価償却費及び償却費	Depreciation and amortization	10,070	9,932	8,075	8,387	7,766
減損損失	Impairment loss on fixed assets	-	-	-	4,985	3,169
連結調整勘定償却額	Amortization of excess of cost of investments over equity in net assets acquired	748	872	53	90	-
のれん償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	122
投資有価証券評価損	Loss on write-down of investment securities	554	531	58	127	228
投資有価証券売却損益	Gain on sales of investment securities	-	-	(26)	(43)	-
固定資産処分損益	Loss on sales or disposal of property and equipment	1,533	2,080	773	844	902
貸倒引当金の増減額	(Decrease) increase in allowance for doubtful accounts	43	15	(185)	(39)	(147)
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in accrued employees' bonuses	(25)	(11)	5	46	(17)
役員賞与引当金の増加額	Increase in accrued directors' and corporate auditors' bonuses	-	-	-	-	46
退職給付引当金の増減額	(Decrease) increase in employee retirement benefit liability	54	359	(3)	(2,154)	(132)
役員退職慰労引当金の増減額	Increase (decrease) in severance benefits for directors and corporate auditors	66	(42)	16	(21)	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(337)	(376)	(409)	(442)	(556)
支払利息	Interest expenses	77	23	26	28	41
営業債権の増減額	(Increase) decrease in trade receivable	(273)	705	297	(394)	(347)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	285	283	(74)	91	(305)
買掛金・加盟店借勘定の増減額	(Decrease) increase in trade and due to franchised stores payable	1,359	1,836	(6,633)	(2,612)	(1,357)
未払金・未払費用の減少額	Decrease in other accounts payable and accrued expenses	-	-	(1,739)	(322)	(427)
預り金の増減額	(Decrease) increase in money held as agent	1,704	2,544	(339)	3,862	2,165
役員賞与	Officers' bonus payments	(107)	(93)	(30)	(60)	(59)
解約損害金	Loss on cancellation of lease contracts	523	1,835	668	897	986
その他	Other	(428)	1,506	370	22	(903)
小計	Subtotal	36,910	36,926	16,803	33,150	29,562
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	263	275	308	268	344
利息の支払額	Interest paid	(80)	(8)	(1)	(2)	(3)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(11,419)	(9,686)	(5,077)	(6,206)	(10,201)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	25,674	27,506	12,033	27,210	19,701

※次ページへ続く

* Continued on next page.

(単位:百万円/¥ million)

決算期	Fiscal years ended	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
投資活動によるキャッシュ・フロー:	Investing Activities:					
定期預金の預入による支出	Payments for time deposits	-	-	(100)	-	(800)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from repayment of time deposits	-	-	12	-	800
有価証券の売却による収入	Decrease in marketable securities	1,000	-	-	700	700
有形固定資産の取得による支出	Increase in property and equipment	(9,299)	(8,117)	(6,567)	(8,067)	(10,468)
有形固定資産の売却による収入	Decrease in property and equipment	310	426	410	321	419
無形固定資産の取得・長期前払費用の支出	Increase in intangible fixed assets and long-term prepaid expenses	(3,094)	(2,273)	(2,246)	(2,991)	(3,401)
投資有価証券の取得による支出	Increase in investment securities	(5,118)	(552)	(1,089)	(1,869)	(1,146)
投資有価証券の売却による収入	Decrease in investment securities	3,000	1,000	47	25	154
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Increase in cash through acquisition of a consolidated subsidiary	-	254	-	-	115
長期前受収益の受入による収入	Proceeds from long-term advances received	3	-	593	412	148
貸付による支出	Increase in loans receivable	(1,926)	(1,531)	(1,485)	(2,649)	(2,572)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	1,799	1,535	1,545	2,755	2,902
差入保証金の差入による支出	Increase in long-term leasehold deposits	(8,062)	(6,484)	(4,983)	(6,691)	(7,318)
差入保証金の回収による収入	Collection of fixed leasehold deposits	2,660	5,590	2,984	4,780	5,234
その他	Other	(125)	101	601	43	22
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(18,854)	(10,049)	(10,783)	(13,229)	(15,209)
財務活動によるキャッシュ・フロー:	Financing Activities:					
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term borrowings	(650)	(1,150)	155	(55)	(218)
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	-	-	(7)	(14)	(226)
自己株式の取得による支出	Increase in treasury stock	-	-	-	-	(5,007)
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(3,000)	-	-	-	-
配当金の支払額	Dividends paid	(2,584)	(2,757)	(1,103)	(3,359)	(3,273)
合併交付金の支払額	Merger payments paid	-	-	(1,375)	-	-
預り保証金の受入による収入	Increase in guarantee deposits received	1,130	1,406	1,219	1,188	815
預り保証金の返済による支出	Decrease in guarantee deposits received	(1,417)	(1,590)	(1,747)	(1,750)	(1,942)
その他	Other	(19)	(1)	(4)	(7)	(4)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	(6,540)	(4,093)	(2,864)	(3,998)	(9,856)
現金及び現金同等物の増減額	Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	279	13,363	(1,614)	9,983	(5,364)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	39,113	39,392	34,780	58,820	68,803
新規連結子会社の増加に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents upon inclusion of additional subsidiaries on consolidation	-	-	25,653	-	1,518
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	39,392	52,756	58,820	68,803	64,957

会社概要 CORPORATE DATA



2007年5月23日現在 As of May 23, 2007 (※: 2007年2月末現在 ※: As of February 28, 2007)

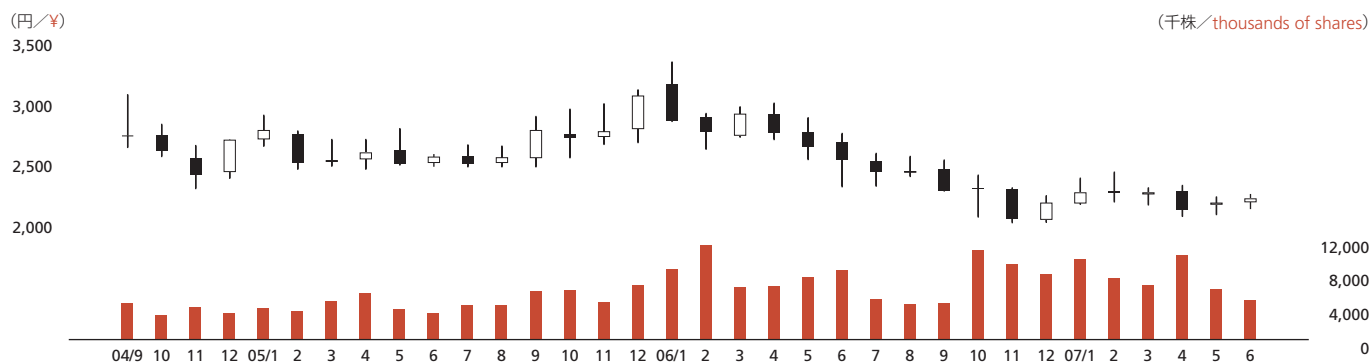
商号	株式会社サークルKサンクス	決算期	2月末日
本部所在地	〒104-8538 東京都中央区晴海2-5-24 晴海センタービル	銘柄コード	3337 サークルKS
電話番号	03-6220-9000(代表)	株主名簿管理人	住友信託銀行株式会社
登記上本店所在地	愛知県稲沢市天池五反田町1番地	株主数※	19,582人
ホームページアドレス	http://www.circleksunkus.jp	役員 取締役会長	土方 清
設立	2001年7月2日(注)	代表取締役社長	中村 元彦
資本金	83億8,040万円	専務取締役	石原 彰、夫馬 泰彦
従業員数(単体)※	1,778人	取締役	平野 俊文、安藤 照康、高橋 一夫
発行可能株式総数	180,000,000株	取締役(非常勤)	佐々木 孝治
発行済株式数	86,183,226株	常勤監査役	高須 邦夫、山口 勉
上場証券取引所	東京証券取引所および 名古屋証券取引所市場第1部	監査役	桂川 明、都築 義明

Corporate name	Circle K Sunkus Co., Ltd.	Securities code number	3337
Headquarters	Harumi Center Bldg., 2-5-24 Harumi, Chuo-ku, Tokyo 104-8538, Japan	Transfer agent	The Sumitomo Trust & Banking Co., Ltd.
Telephone	+81-3-6220-9000 (main)	Number of shareholders ※	19,582
Registered head office	1 Gotanda-cho, Amaike, Inazawa-shi, Aichi, Japan	Directors and Corporate Auditors	Chairman President Senior Managing Directors Directors Director (External Director) Corporate Auditors Corporate Auditors (External Auditors)
URL	http://www.circleksunkus.jp		Kiyoshi Hijikata Motohiko Nakamura Akira Ishihara, Yasuhiko Fuma Toshifumi Hirano, Teruyasu Ando, Kazuo Takahashi Koji Sasaki Kunio Takasu, Tsutomu Yamaguchi Akira Katsuragawa, Yoshiaki Tsuzuki
Established	July 2, 2001 ^(Note)		
Capital	¥8,380,400 thousand		
Number of employees (Non-consolidated)※	1,778		
Number of shares authorized to be issued	180,000,000		
Number of shares outstanding	86,183,226		
Securities traded	First section, Tokyo and Nagoya stock exchanges		
Fiscal year-end	End of February		

注: サークルKサンクスの前身であるサークルケイ・ジャパン株式会社が、持株会社の株式会社シーアンドエス発足に伴い会社分割した日。会社分割前のサークルケイ・ジャパン株式会社は1984年1月26日設立。

Note: On this date, CIRCLE K JAPAN Co., Ltd., the forerunner of Circle K Sunkus Co., Ltd., effected a corporate separation in conjunction with the formation of C&S Co., Ltd. The pre-separation CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. was established on January 26, 1984.

株価/出来高推移 STOCK PRICE/TURNOVER



Circle K Sunkus Co.,Ltd.

〒104-8538 東京都中央区晴海2-5-24 晴海センタービル
電話 03-6220-9000

Harumi Center Bldg., 2-5-24 Harumi,
Chuo-ku, Tokyo 104-8538, Japan
Telephone: +81-3-6220-9000

<http://www.circleksunkus.jp>



This report was produced from recycled paper and soy ink.
Printed in Japan