

## 物流の仕組み DISTRIBUTION SYSTEM

サークルKサンクスでは、下表の通り商品カテゴリーごとに定められた頻度および方法にて、商品を店舗へ配送しています。右図の通り、2004年9月の合併以降、当社はベンダー・物流の統合を進めており、既に菓子・加工食品・ソフトドリンク・酒・冷凍食品・雑貨の6カテゴリーにおいてベンダーを集約するとともに、1台のトラックで両チェーンへ配送を行う合同物流を実施しました。また、残るファーストフードとデリーーフーズについても2006年4月より着手し、右表の通り地区を順次拡大しながら2007年7月までに統合を完了しています。

Circle K Sunkus delivers products to stores in accordance with delivery schedules and methods specific to each product category, as shown in the table below. Since the merger in September 2004, Circle K Sunkus has been working to consolidate vendor and logistics networks as shown in the chart on the right. Vendor networks have already been consolidated in the six product categories of snacks, processed foods, soft drinks, alcoholic beverages, frozen foods and general merchandise. Joint deliveries, where deliveries are made to both Circle K and Sunkus stores using a single truck, have also been implemented. In April 2006, Circle K Sunkus began integration of vendor and logistics networks in the remaining fast foods and perishable foods categories. The integration process was steadily extended to regions nationwide according to the plans shown in the table on the right, and was completed in July 2007.

商品カテゴリー Merchandise	配送頻度 Frequency		物流方法 Distribution Method
ファーストフード デリーーフーズ Fast foods and Perishable foods	1日3回 3 times daily		商品を共同配送センターに集荷し、店舗ごとにピックアップして納品します。 共同配送センターは右表の通り全国に設置されています。 Vendors deliver merchandise to distribution centers, from which deliveries are then made to individual stores. Distribution centers are located nationwide as shown in the table on the right.
	北海道・東北・九州 Hokkaido, Tohoku, Kyushu	1日2回 2 times daily	
菓子 Snacks	週3回 3 times weekly		週6回配送するソフトドリンクと酒を、週3日は菓子とともに、それ以外の3日は加工食品とともに定められたベンダーの配送センターへ集荷し、深夜に一括納品します。 Of the 6 weekly deliveries of soft drinks and alcoholic beverages, 3 are joint deliveries with snacks and the remaining 3 are joint deliveries with processed foods. Products are brought to the distribution centers of selected vendors, from which late-night batch deliveries are made to stores.
加工食品 Processed foods	週3回 3 times weekly		
ソフトドリンク Soft drinks	週6回(夏季は週7回) 6 times weekly (7 times weekly in summer)		
酒 Alcoholic beverages	週6回 6 times weekly		
冷凍商品 Frozen foods	週3回(夏季は週6~7回) 3 times weekly (6-7 times weekly in summer)		ベンダーが店舗に直接納品します。 Vendors deliver to stores directly.
雑貨 General merchandise	週3回 3 times weekly		定められたベンダーの配送センターに集荷し、納品します。 Products are brought to the distribution centers of selected vendors, who then deliver to stores.
たばこ Cigarettes	週2回 2 times weekly		日本たばこ産業株式会社が納品します。 Delivered by Japan Tobacco Inc.

注：一部地域を除きます。

Note: Excludes certain regions.



### ベンダー・物流統合スケジュール Integration Schedule for Vendor and Logistics Networks

2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
	菓子・加工食品・ソフトドリンク・酒 2004年10月～2006年2月 Snacks, processed foods, soft drinks and alcoholic beverages From October 2004 to February 2006	完了 Completed	
2004年9月 September 2004	冷凍食品 2005年4月～2006年2月 Frozen foods From April 2005 to February 2006	完了 Completed	
合併 Merger	雑貨 2005年5月～2006年2月 General merchandise From May 2005 to February 2006	完了 Completed	
		ファーストフード・デリリーフーズ 2006年4月～2007年7月 Fast foods and perishable foods From April 2006 to July 2007	完了 Completed

### ファーストフード・デリリーフーズ統合スケジュール Integration Schedule for Fast Foods and Perishable Foods

2006				2007					
4月 April	6月 June	10月 October	11月 November	2月 February	3月 March	4月 April	5月 May	6月 June	7月 July
岡山・広島 Okayama and Hiroshima	四国 Shikoku	北陸 Hokuriku	関西 Kansai	富士・長野 Fuji and Nagano	中京 Chukyo	新潟 Niigata	東北 Tohoku	関東 Kanto	九州・北海道 Kyushu and Hokkaido

### 共同配送センター一覧 Distribution Centers at a Glance (2007年7月末現在 As of July 31, 2007)

地区 Region	所在地 Locations of Distribution Centers	センター数 Number of Distribution Centers	店舗の有無 Store Presence	
			サークルK Circle K	サンクス Sunkus
北海道 Hokkaido	札幌、函館 Sapporo, Hakodate	2	—	○
東北 Tohoku	青森、八戸、秋田、北上、仙台、山形、酒田 Aomori, Hachinohe, Akita, Kitakami, Sendai, Yamagata, Sakata	7	○	○
関東 Kanto	野川、八千代、横浜、大宮、立川、茨城、入間、新木場、宇都宮、厚木 Nogawa, Yachiyo, Yokohama, Omiya, Tachikawa, Ibaraki, Iruma, Shinkiba, Utsunomiya, Atsugi	10	○	○
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	新潟、長野、石川、富山、浜松、富士 Niigata, Nagano, Ishikawa, Toyama, Hamamatsu, Fuji	6	○	○
中京三県 Chukyo	稲沢、品川、春日井、岡崎、刈谷、三重、岐阜 Inazawa, Shinagawa, Kasugai, Okazaki, Kariya, Mie, Gifu	7	○	○
関西 Kansai	枚方、八尾、神戸、三田、滋賀、美原 Hirakata, Yao, Kobe, Sanda, Shiga, Mihara	6	○	○
中国 Chugoku	岡山、広島 Okayama, Hiroshima	2	○	○
四国 Shikoku	松山、香川、新居浜 Matsuyama, Kagawa, Niihama	3	○	○
九州 Kyushu	熊本、南九州 Kumamoto, Minami-kyushu	2	—	○
合計 Total		45		

注： 中京三県とは、愛知県・三重県・岐阜県を表しています。

Note: The Chukyo region comprises Aichi, Mie and Gifu prefectures.