

決算解説 GUIDE TO EARNINGS

本ガイドブックをご利用いただくにあたってご留意いただきたい2点です。

Circle K Sunkus wishes readers to keep the following two points in mind when using this guidebook:

1. 連結対象会社

会社形態や連結子会社数の変化に伴い、期によって連結対象が異なっています。下図の通り、2002年2月期～2003年2月期はシーアンドエス・サークルK・サンクスの連結決算であり、2004年2月期にエリアフランチャイザー（以下、エリアFC）のシーケー東北が、そして2005年2月期には同じくエリアFCのサンクス青森とサンクス西埼玉が連結子会社として加わりました。また、2004年6月にはシーケー東北がサークルKに吸収合併され、同9月にはシーアンドエス・サークルK・サンクスの3社が合併し、サークルKサンクスが誕生しました。なお、2007年2月期より、エリアFCのサンクス北関東とサンクス西四国、そしてATM運用業務の受託事業を行うゼロネットワークスの3社が、また2008年2月期には、99円の価値帯を中心としたミニスーパーを経営する99イチバが連結子会社として加わりました。

1. Scope of Consolidation

The scope of consolidation differs from year to year in line with changes in company formats and the number of consolidated subsidiaries. As shown below, figures for the fiscal years ended February 28, 2002 and 2003 represent the consolidated operating results of C&S Co., Ltd., CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. and SUNKUS & ASSOCIATES INC. In the fiscal year ended February 29, 2004, area franchiser CKTOHOKU Co., Ltd. was included in the scope of consolidation, followed by Sunkus Aomori Co., Ltd. and Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd., also area franchisers, in the fiscal year ended February 28, 2005. Furthermore, in June 2004, CKTOHOKU Co., Ltd. was absorbed by CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. In September 2004, C&S Co., Ltd., CIRCLE K JAPAN Co., Ltd. and SUNKUS & ASSOCIATES INC. conducted a three-way merger to form Circle K Sunkus Co., Ltd. In the fiscal year ended February 28, 2007, area franchisers SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd. and Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd., and ZERO NETWORKS Co., Ltd., which is contracted to conduct "Zero Bank" ATM operations, became consolidated subsidiaries of Circle K Sunkus Co., Ltd. In the fiscal year ended February 29, 2008, 99 ICHIBA Co., Ltd., an operator of small supermarkets selling fresh foods mainly priced at ¥99, also became a consolidated subsidiary.

02/2	03/2	04/2	05/2 6月 Jun. 9月 Sep.	06/2	07/2	08/2
		シーアンドエス※ C&S Co., Ltd.*				サークルKサンクス※ Circle K Sunkus Co., Ltd.*
		サークルK CIRCLE K JAPAN Co., Ltd.				
		サンクス SUNKUS & ASSOCIATES INC.				
		シーケー東北 CKTOHOKU Co., Ltd.				
				サンクス青森 Sunkus Aomori Co., Ltd.		
				サンクス西埼玉 Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd.		
					サンクス北関東 SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd.	
					サンクス西四国 Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd.	
					ゼロネットワークス ZERO NETWORKS Co., Ltd.	
						99イチバ 99 ICHIBA Co., Ltd.

※は決算の主体となる会社 \*Parent company with respect to consolidated financial accounts

2. 2008年2月期における連結子会社の状況

2008年2月期における連結子会社の主な事業内容は下記の通りです。

- サンクス青森、サンクス西埼玉、サンクス北関東、サンクス西四国：エリアフランチャイザー（コンビニエンスストアのフランチャイズ事業および店舗経営。P.20ご参照）
- ゼロネットワークス：ATM運用業務の受託事業
- 99イチバ：99円主体のミニスーパー「99イチバ」の店舗経営

2. Consolidated Subsidiaries in the Fiscal year ended February 29, 2008

The main business activities of consolidated subsidiaries in the fiscal year ended February 29, 2008 were as follows:

- Sunkus Aomori Co., Ltd., Sunkus Nishi-Saitama Co., Ltd., SUNKUS KITAKANTO Co., Ltd., Sunkus Nishi-Shikoku Co., Ltd.  
→ Area franchisers (operation of franchised convenience stores and store management; please see page 20)
- ZERO NETWORKS Co., Ltd. → Contracted to conduct ATM operations
- 99 ICHIBA Co., Ltd. → Operator of small supermarkets selling fresh foods mainly priced at ¥99



## 2008年2月期 業績 Business Results in Fiscal Year Ended February 29, 2008

(単位: 百万円/¥ million)

		コンビニ4社 4 convenience store operators	99 イチバ 99 ICHIBA Co., Ltd.	ゼロネットワークス ZERO NETWORKS Co., Ltd.	連結消去 Eliminations on consolidation
チェーン全店売上高	Total store sales	36,874	5,507	-	-
営業総収入	Operating revenue	7,811	5,510	4,774	-970
営業利益	Operating income	-14	-491	165	-39

## 店舗における収益イメージ EXAMPLE OF INCOME AT STORES

当社の店舗における収益イメージは下表の通りです。下表はサークルKのCタイプ店舗ですが、これは一例であり、経費や純利益などは個店の状況によって異なります。また、契約タイプによってロイヤルティ率などにも違いがあるほか、大きな差ではないもののサークルKとサンクスで異なる点もあります。詳しくはP.6,7をご覧ください。

An example of income at a Circle K Sunkus store is provided in the table below. Specifically, the table shows an income statement for a Type C Circle K store. However, because this is just an example, expenses and net income will differ depending on the circumstances of individual stores. Furthermore, there are differences in royalty percentages and other parameters depending on the type of franchise agreement. There are also some differences between Circle K and Sunkus stores, although these are not large. Please see pages 6 and 7 for further details.

### (例)サークルK Cタイプ店舗の場合(単月) (Example) Monthly Income Statement for a Type C Circle K Store

(単位: 千円/¥ thousand)

		金額 Amount	営業総収入比 Ratio to operating revenue (%)
売上高	Net sales	15,300	99.5%
その他収入 <sup>(注:1)</sup>	Other revenues <sup>(Note: 1)</sup>	80	0.5%
営業総収入	Operating revenue	15,380	100.0%
売上原価	Cost of goods sold	10,880	70.7%
売上総利益	Gross profit	4,500	29.3%
ロイヤルティ	Royalties	2,140	13.9% <sup>(注:2)</sup> (Note: 2)
総収入	Revenues	2,360	15.3%
経費計	Total expenses	1,930	12.5%
人件費	Personnel costs	1,320	8.6%
水道光熱費	Utility costs	150	1.0%
廃棄商品等	Product disposals, etc.	300	2.0%
その他経費	Other expenses	160	1.1%
純利益	Net income	430	2.8%

注: 1. その他収入とは、公共料金等の取扱手数料などです。

2. 上記の表におけるロイヤルティの売上総利益に対する比率は47.5%です。

参考: 2008年2月期の全店平均日販は46万8,000円、平均値入率は28.99%です。

Notes: 1. Other revenues include commissions for receiving money as an agent for the payment of utility and other bills that are accepted at convenience stores.

2. The royalty percentage with respect to gross profit in the above table is 47.5%.

For reference: In the fiscal year ended February 29, 2008, average daily sales per store was ¥468,000 on an all-store basis, and the average product markup was 28.99%.